



finanzia la tua
formazione di qualità

Bilancio Consuntivo 2024

Assemblea del 30 aprile 2025

Relazione sulla Gestione

2024



Organi del Fondo¹

Assemblea

*Angeletti Arnaldo
Archilletti Quirino
Baldazzi Paolo
Bartolomei Pietro
Buschi Claudia
Cacerini Vanessa
Calafiore Caterina
Calviello Germana
Candido Angelo
Casula Cecilia
Cela Giuseppe
Chicca Stefania
Cimini Beatrice Laura
Colleoni Mario
De Rose Michele
De Vito Franceschi Riccardo
De Luca Vincenzo
Di Giulio Cesare Maria
Falco Carlo
Forti Massimo
Iodice Laura
Lelli Adriano
Marinucci Rossella
Marrone Cristina
Mega Biagio
Meniconi Daniele
Muci Francesco
Petrosanto Giovanna Cinzia
Pitto Alessandro
Quintae Maurizio
Ruggerone Umberto
Saleri Daniela
Strazzullo Gennaro
Vargiu Antonio
Zimmari Giuseppe
Zoppo Andrea*

Consiglio di Amministrazione

*Cappa Andrea
Carcassi Paolo
Casali Piero
Diamante Orazio
Galluccio Giuliano
Grandi Giulia
Lazzarelli Guido
Lupi Enrico
Mandato Francesca
Marrocco Fabio
Mosele Corrado
Nucara Alessandro
Orlandi Riccardo
Raso Rosetta
Russo Pasquale
Torre Berlanga Cazares Jorge*

¹ Al mese di marzo 2025

Presidenza

*Arena Paolo – Presidente
Fargnoli Emilio – Vice Presidente*

Collegio dei sindaci

*Francesca Cavaliere - Presidente
Salvatore Di Cecca - Sindaco
Marco Lombardi - Sindaco*

Organismo di Vigilanza

*Daniele Piva - Presidente
Francesca Cavaliere - Componente
Tascio Luca - Componente*

Direzione

Pisicchio Eleonora – Direttore

**Segreteria di Direzione
e Segreteria operativa**

*De Carli Gloria - Assistente di Direzione
Nicolosi Alice – Segreteria
Bottone Kiria – Centralino e accoglienza*

**Ammissibilità e Supporto Direzione ed Aree
funzionali**

*Di Girolamo Sara - Assistente
Meniconi Gianluca - Assistente*

Area Comunicazione e Promozione

Carbini Daria – Responsabile

Area Amministrazione, Contabilità e Bilancio

*Fecondo Enrico – Responsabile
Scafati Giovanna – Senior Area
Micozzi Germana – Assistente*

**Area Gare, Affari Legali e Qualità della
Formazione**

*Marino Fabio – Responsabile
Nunzi Victor – Assistente*

Area Informatica e Tecnologie

*Cesaretti Eleonora – Senior Area
Savigliano Simona – Assistente*

Area Ispettorato

*Giarnetti Annalisa – Responsabile
Iori Francesca Maria – Senior Area
Gabriele Rossella – Assistente Esperto
Brunetti Carmela - Assistente
Interino Maria - Assistente
Giusto Francesco - Assistente
Guerra Isabella – Assistente*

Area Monitoraggio

*D'Angelo Federico – Responsabile
Saletti Laura – Senior Area
Alcoraci Valentina – Assistente
Benfenati Barbara – Assistente
Borghetto Francesca – Assistente
Russo Stefania - Assistente*

Premessa

Il 2024 ha visto un'ulteriore crescita di For.Te. sia sotto il profilo degli aderenti, come si vedrà più avanti, che di quello delle risorse trasferite dall'INPS, con una crescita di queste ultime di circa il **+3,55%** in più rispetto all'esercizio precedente. Si conferma e si consolida il trend di crescita registrato nell'ultimo triennio 2021-2023 (**+30,55%** in termini di risorse trasferite, **+8,09%** di aziende aderenti e **+9,91%** di lavoratori delle aziende aderenti).

I suddetti numeri sono il risultato degli indirizzi e delle direttive strategiche definite dal Consiglio di Amministrazione e delle successive linee di intervento attuate dalla struttura tecnica nel corso della consiliatura 2021-2024, conclusasi nel mese di novembre 2024.

Sono state confermate nel corso del 2024, le strategie orientate a facilitare l'accesso alle opportunità del Fondo alle aziende, attraverso strumenti adatti alle diverse dimensioni aziendali e a procedure semplificate, sempre nel rispetto delle norme e delle regole dettate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e dal Fondo stesso.

Negli Avvisi emanati sono state indicate priorità coerenti con quelle declinate per la ripresa e la competitività del Paese, quali l'innovazione tecnologica, l'ambiente e la transizione energetica, l'inclusione e la coesione, il Giubileo 2025, le Olimpiadi e le Paralimpiadi invernali 2026. È stato inoltre dedicato alle Politiche attive uno specifico Avviso, finalizzato all'inserimento nel mercato del lavoro di disoccupati e inoccupati.

La messa in trasparenza degli esiti dell'apprendimento ed il rilascio dell'attestazione digitale già sperimentata con la Programmazione degli Avvisi 2022 e con FNC_2^a edizione, è stata confermata e perfezionata nella Programmazione 2024. Un intervento che testimonia la bontà della strategia messa in campo dal Consiglio di Amministrazione, alla luce del Decreto N. 115 del MLPS del 9 luglio del 2024 in materia di *"Disciplina dei servizi di individuazione, di validazione e di certificazione delle competenze"* che individua i Fondi interprofessionali per la formazione continua tra i nuovi enti titolari.

Nel 2024 il Fondo si è evoluto ulteriormente e ha compiuto progressi significativi su più fronti, tra cui quello dei processi e quello delle tecnologie. Questi progressi sono stati, da un lato, il risultato della capacità del Fondo di intercettare, spesso preventivamente, le esigenze delle aziende e più in generale le esigenze formative riflettendole poi nella programmazione degli Avvisi e dall'altro anche il risultato dell'investimento in risorse umane che il Fondo ha portato avanti negli ultimi anni e che sta tuttora continuando a portare avanti.

Innovazione, dinamismo e flessibilità, elementi che hanno caratterizzato l'azione del Fondo negli anni, saranno fattori fondamentali per far evolvere ulteriormente il Fondo e affrontare le prossime sfide future in contesto globale caratterizzato da una certa incertezza e trasformazione sul piano economico e fortemente sfidante e dinamico sul piano delle tecnologie.

Nella presente relazione si forniscono, come di consueto, informazioni di dettaglio sulle voci che compongono il Bilancio consuntivo, ed ulteriori dati che consentono di approfondire le attività caratterizzanti l'esercizio 2024.

Highlights

Adesioni e mobilità

Al 31 dicembre 2024 le matricole iscritte a For.Te. risultavano pari a **136.348**, corrispondenti a **131.171** aziende, per un totale complessivo di dipendenti pari a **1.502.567**. Il numero di matricole mostra un incremento di circa l'**1%** rispetto all'esercizio precedente (**+2,4%** in termini di aziende aderenti). Si rinvia al relativo approfondimento per ulteriori dettagli.

Il flusso della mobilità di For.Te. nel 2024 (revoche con adesione in entrata e in uscita verso altri Fondi, con o senza portabilità dei versamenti disponibili) evidenzia un saldo negativo per la mobilità aziendale (-20 aziende) e un saldo negativo per il numero dei lavoratori (-4.443). Le uscite

nette per la suddetta mobilità sono state pari a -€ 494.822,61. La mobilità in uscita ha riguardato principalmente i seguenti fondi: FondImpresa, Fonter, Fonarcom, Fondolavoro. Quella in entrata è pervenuta principalmente da Formazienda e Fonarcom.

Trasferimenti INPS e altri proventi

Le risorse accreditate al Fondo For.Te. per **competenza 2024** sono risultate pari a complessivi **€ 74.648.726,90 (+3,55% rispetto al 2023)** al netto dell'aggio INPS e al netto del prelievo ex Legge 190/2014 art.1 comma 722. Le risorse accreditate comprendono **€ 167.569,84** relativi alle aziende agricole aderenti al Fondo, attraverso il DMAG.

Il prelievo operato ai sensi della citata Legge 190/2014 art.1 comma 722, alla data della presente relazione ha inciso per il **14,63%** (pari a **-€ 10.067.180,47** € al netto dell'aggio INPS) sulle risorse versate per competenza 2024 dalle aziende aderenti e trasferite poi dall'INPS al Fondo.

Il dispositivo di legge, di cui sopra, continua a comportare una gestione complessa per i ritardi nell'informazione sull'importo annuale del prelievo e sulle modalità di calcolo dello stesso, oltre che sulle informazioni di dettaglio riguardanti le risorse disponibili per ciascuna azienda aderente, che devono essere ricavate autonomamente dal Fondo, sulla base della percentuale complessiva del prelievo sul totale di ogni accredito. Considerato che l'entità del prelievo operato su For.Te. è stata resa nota in concomitanza con i tre accrediti delle risorse riconosciute dall'INPS nel corso del 2024 (16/07/2024 – 20/09/2024) e del 2025 (15/01/2025), l'impatto sull'operatività del Fondo continua ad essere rilevante, sia nei rapporti con le aziende titolari dei Conti Individuali aziendali e di Gruppo, sia sotto il profilo del controllo di gestione e della definizione delle risorse da destinare a nuova programmazione.

Al suddetto impatto si aggiunge anche il disallineamento, in media di circa 5 mesi, tra i versamenti delle imprese, effettuati mensilmente attraverso l'UNIEMENS, e la tempistica utilizzata dall'INPS per gli accrediti ai Fondi. Tra l'altro con riferimento al trasferimento del mese di dicembre 2024 (lettera dell'11/12/2024) è da evidenziare che questo è stato effettuato dall'INPS a titolo di acconto straordinario a causa di problematiche tecniche interne all'Istituto stesso e inerenti alla procedura di ripartizione dei contributi versati dalle aziende. Gli importi sono stati successivamente conguagliati nel mese di gennaio 2025, ovvero all'avvenuta risoluzione delle suddette problematiche tecniche da parte dell'Istituto. Questo ha determinato un ritardo da parte nel Fondo nella lavorazione degli importi relativi all'accordo di dicembre 2024 considerando che i *"database importi"* sono stati resi disponibili dall'INPS solo in concomitanza dell'accordo avvenuto nel mese di gennaio 2025.

Gli accrediti ricevuti dall'INPS con competenza 2024 (**+3,55% rispetto al 2023**) hanno confermato il trend di crescita avviato nel corso del triennio 2021-2023 e risulta trainato sia dalle nuove adesioni e sia dalla crescita dimensionale delle aziende già aderenti.

Nello schema che segue sono riportati i dettagli degli accrediti ricevuti dall'INPS nel 2024 sia sotto il profilo della competenza che sotto quello della cassa.

<i>Lettera di Accredito INPS</i>	<i>Importo netto accreditato</i>	
28/02/2024	24.190.110,10	
23/05/2024	10.656.370,82	
25/06/2024	6.697.589,55	
16/07/2024	9.747.246,12	
20/09/2024	9.558.227,38	
29/11/2024	922.361,98	
11/12/2024	8.490.303,00	
15/01/2025	10.206.872,43	
28/02/2025	18.369.755,62	
		74.648.726,90
		COMPETENZA
		CASSA
		70.262.208,96

Sotto il profilo puramente finanziario gli accrediti netti incassati dall'INPS nel 2024 sono risultati pari a € 70,3 milioni e mostrano una contrazione di c. € 5,2 milioni rispetto a quelli incassati nel 2023. Tale contrazione è tuttavia la mera conseguenza delle problematiche informatiche riscontrate dall'INPS nel mese di dicembre 2024 e di cui si è accennato in precedenza. In assenza di tali problematiche gli incassi sarebbero stati di oltre € 80,5 milioni.

Ai suddetti trasferimenti ricevuti dall'INPS nel 2024 si è aggiunto il pagamento, in data 22/04/2024, da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF), dell'acconto del contributo relativo all'annualità 2023 pari a **€ 6.313.346,40** da destinare interamente al finanziamento dell'**Avviso speciale 2/24**, che ha impegnato complessivamente risorse per **€ 10.522.244,00**. Il suddetto Avviso è stato emanato dal Fondo nel mese di febbraio 2024 in coerenza con quanto disposto dal decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, pubblicato in data 21 aprile 2023 e che ha definito i criteri e le modalità di rimborso, per le annualità 2022 e 2023, delle risorse di cui all'articolo 1, comma 722, della legge 23 dicembre 2014, n. 190, in favore dei fondi paritetici interprofessionali.

Il suddetto avviso ha affiancato l'**Avviso speciale 2/23**, emanato nel 2023, che ha impegnato complessivamente risorse per € 10.738.768,00 e a fronte del quale era stato corrisposto dal MEF l'acconto del contributo relativo all'annualità 2022 pari a € 6.443.260,80.

Tra gli altri proventi si annoverano esclusivamente gli interessi attivi di competenza del 2024. Questi ultimi sono risultati superiori a quelli stimati nel Bilancio Preventivo e nel Prospetto finanziario approvati dall'Assemblea di For.Te. in data 30 novembre 2023, aggiornato dall'Assemblea stessa in data 23 aprile 2024, risultano pari ad **€ 1.617.436,63**. Si riferiscono principalmente agli interessi attivi maturati sulle operazioni in buoni di risparmio e *time deposit* effettuate nel corso del 2024. Tali interessi saranno accreditati nel 2025 ovvero alla scadenza delle suddette operazioni di investimento.

Impieghi e programmazione

Le risorse destinate alle attività formative sono state allocate in linea con le indicazioni del Bilancio di previsione per il 2024 e in attuazione di quanto previsto dalle Linee di sviluppo del Fondo adottate dal Consiglio di Amministrazione.

Nel corso del 2024 For.Te. ha stanziato sugli Avvisi emanati a valere sul Conto Generale complessivamente € 79.426.244,00 così come di seguito dettagliati:

Avvisi Emanati	Data Emanazione	Risorse Stanziate (€)
AV1/24 VOUCHER	31/01/2024	8.904.000
AV2/24 CASSAINTEGRATI	31/01/2024	10.522.244
AV3/24 CTS	09/04/2024	39.000.000
AV4/24 LST	09/04/2024	6.000.000
AV5/24 ASE/SOCIO SANITARIO	11/06/2024	15.000.000
Total		79.426.244

I suddetti Avvisi sono stati finanziati in parte con le risorse già disponibili al 31 dicembre 2023 e impegnando e in parte con le risorse trasferite dall'INPS con i primi accrediti del 2024.

Nella seduta del **31 gennaio 2024** il Consiglio di Amministrazione, visto il successo dell'AV 1/22 Voucher emanato nel 2022 e al fine di rinnovare l'impegno del Fondo verso il finanziamento di iniziative di formazione individuale, per i lavoratori delle aziende ad esso aderenti con organico da 1 a 50 dipendenti, anche in attuazione di quanto previsto dalle Linee di sviluppo del Fondo, ha deliberato l'**Invito 1/24**, per la costruzione di un Catalogo nazionale di iniziative di formazione continua nonché il relativo **Avviso Voucher 1/24** disponendo uno stanziamento complessivo iniziale di **€ 8.904.000,00**, dalle risorse libere, di cui per le Aziende da 1 a 25 dipendenti € 6.504.000,00 e per le Aziende da 26 a 50 dipendenti € 2.400.000,00.

Il Catalogo voucher è stato attivato in data **14 luglio 2024**, in anticipo rispetto alla scadenza prevista dall'Avviso, all'esito della valutazione dell'Invito 1/24 che ha visto la valutazione positiva di n. 466 iniziative formative presentate da oltre 100 enti formativi per un totale di 1615 moduli.

Nella medesima seduta, del **31 gennaio 2024**, il Consiglio di Amministrazione del Fondo, in coerenza con quanto previsto dal Decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze del 14/03/2023, nonché con quanto deliberato nel 2023 con riferimento all'Avviso 2/23, ha deliberato **l'Avviso 2/24** disponendo uno stanziamento complessivo di **€ 10.522.244,00** dalle risorse libere, pari all'importo del contributo assegnato dal decreto per l'annualità 2023. Tale avviso così come il precedente è finalizzato al finanziamento di percorsi formativi a sostegno delle imprese aderenti per la realizzazione di piani formativi rivolti a lavoratori destinatari di trattamenti di integrazione salariale.

Contestualmente alla pubblicazione del suddetto Avviso, come già sopra riportato, si è proceduto a trasmettere al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociale la richiesta di acconto del 60% del contributo assegnato, così come previsto dal suddetto decreto. Nel mese di aprile 2024 il MEF ha trasferito al Fondo il suddetto acconto pari complessivamente a **€ 6.313.346,40**. Tali risorse sono state assegnate totalmente all'Avviso 2/24 svincolando dallo stesso pari importo precedentemente stanziato dalle risorse libere del Fondo.

Con riferimento alla **programmazione 2024/2025**, rispettivamente nelle sedute del **9 aprile e 11 giugno 2024** il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'emanazione dei seguenti Avvisi a valere sulle risorse libere:

- **Avviso Generalista 3/24** rivolto alle aziende del *Comparto Commercio Turismo e Servizi* per la formazione dei lavoratori, disponendo uno stanziamento complessivo di **€ 39.000.000,00**;
- **Avviso Generalista 4/24** rivolto alle aziende del *Comparto Logistica Spedizioni e Trasporti* per la formazione dei lavoratori, disponendo uno stanziamento complessivo di **€ 6.000.000,00**;
- **Avviso 5/24** articolato in due assi distinti: il primo rivolto alle aziende operanti nel Comparto *Altri Settori Economici (ASE)* ed il secondo rivolto alle aziende del settore *Socio Sanitario*, disponendo uno stanziamento complessivo di **€ 15.000.000,00**.

Con riferimento all'AV 4/24 il Consiglio di Amministrazione del 2 agosto 2024 ha approvato la relativa graduatoria che ha visto n. **37** piani finanziati per complessivi **€ 5.972.819,41**. Gli ulteriori piani che hanno conseguito un punteggio pari o superiore a 750/1000 non finanziabili per esaurimento delle risorse stanziate sono risultati essere n. **18** per un totale di finanziamenti richiesti pari ad **€ 2.341.752,99**.

Con riferimento all'AV 3/24 il Consiglio di Amministrazione del 10 dicembre 2024 ha approvato la relativa graduatoria che ha visto n. **303** piani finanziati per complessivi **€ 38.976.175,66**.

I Piani con punteggio pari o superiore a 750/1000, non finanziabili per esaurimento delle risorse stanziate, sono risultati invece essere **175**, per un totale di finanziamenti richiesti pari ad **€ 29.379.192,98**.

Alle risorse complessive impegnate sugli Avvisi nel 2024 si aggiungono inoltre **€ 42.585.234,22** allocati sui CIA/CdG, ai sensi di quanto previsto dall'art. 5 del Regolamento di For.Te., di cui **€ 23.119.390,09** riferiti alle risorse incassate nel 2024.

Risorse disponibili al 31/12/2024

Considerando gli accrediti operati dall'INPS nel corso dell'esercizio 2024, al netto della quota, sopra indicata, destinata ai CIA/CdG, delle spese di gestione e propedeutiche e del saldo portabilità, e gli interessi netti accreditati nell'esercizio 2024, le risorse libere al 31 dicembre 2024 risultano complessivamente pari a **€ 38.912.996,42**.

Inoltre, tra le risorse libere al 31 dicembre 2024, vanno annoverati ulteriori **€ 6.031.927,16** costituiti da tagli operati sui finanziamenti concessi all'esito dei controlli sui rendiconti finali, rinunce ai finanziamenti, decadenze/revoche dei finanziamenti, nonché le relative restituzioni di importi anticipati, intervenuti nel corso dell'esercizio 2024.

Nel suddetto ammontare è incluso anche l'importo risarcitorio ricevuto da parte di INPS, di **€ 477.652,84**, in data 25 gennaio 2024 in esecuzione di quanto disposto dalla sentenza n.443/2023 della Sezione Giurisdizionale per la Regione Lazio della Corte dei Conti e relativa al giudizio

riguardante Confcommercio Roma ed altri soggetti.

Pertanto le risorse libere al 31.12.2024, da destinare alla programmazione futura degli Avvisi, ammontano ad **€ 44.944.923,58**.

Principali attività che hanno caratterizzato l'esercizio

La Programmazione degli **Avvisi 2024**, è come sempre centrale nelle attività del Fondo, arricchita nelle linee di indirizzo al fine di considerare le esigenze di formazione espresse dalle aziende aderenti direttamente e/o per il tramite dei soggetti attuatori in ragione anche delle mutate condizioni del mercato. Nelle suddette linee hanno inoltre trovato conferma anche altri interventi come quelli rivolti alle micro e piccole imprese mediante la nuova edizione dell'invito/avviso voucher piuttosto che gli interventi a favore dei lavoratori destinatari di trattamenti di integrazione salariale.

Hanno continuato inoltre a trovare applicazione, le deliberazioni assunte dal Consiglio di Amministrazione di revisione delle linee di finanziamento, con particolare riferimento alla percentuale delle risorse destinate ai Conti Individuali e di Gruppo, confermata al 90%.

Sul Piano degli strumenti collegati alla Programmazione 2024, finalizzati alla qualità della formazione finanziata da For.Te. e anche alla semplificazione, è andata a regime l'applicazione del Registro elettronico delle presenze, delle Unità dei Costi Standard (UCS) e dell'attestazione digitale delle competenze al termine dei percorsi formativi nonché il modello di Rating, finalizzato alla valutazione e misurazione delle performance dei soggetti attuatori.

Al fine di riflettere i suddetti aspetti nel corso del 2024 si è reso necessario l'aggiornamento del *"Regolamento Generale di organizzazione, gestione, rendicontazione e controllo del Fondo For.Te."* adottato ai sensi della Circolare ANPAL n. 1 del 2018. Il Regolamento aggiornato è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione il 9 aprile 2024 e successivamente dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali mediante decreto del 12 giugno 2024.

Nel corso del 2024 è giunta a termine la *seconda edizione del Fondo Nuove Competenze* (FNC 2) nell'ambito del quale sono pervenute al Fondo **361** istanze, di cui **323** presentate a valere sull'**AV 5/22 FNC 2** per complessivi **€ 12.640.108,41** (pari al 90,29% dello stanziamento) e **38** a valere sui **conti CIA/CdG** per complessivi **€ 2.669.850,21**.

Delle 361 istanze solo per 297 si è ricevuta l'approvazione definitiva da parte dell'ANPAL e sono state pertanto passate in monitoraggio. Delle 297 istanze, 33 sono state successivamente revocate e 29 sono state invece rinunciate. Le richieste di saldo per FNC 2 sono arrivate a partire dal 23 ottobre 2023.

Le istanze definitivamente concluse, rendicontate e riconosciute sono state **235** per un valore complessivo di risorse erogate pari a **€ 8.591.538,98**.

Con riferimento infine all'**AV_1/23** Politiche Attive, considerando il riscontro positivo avuto dai territori e dalle aziende, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di posticipare la scadenza prevista per il 30 aprile 2024 dapprima al 10 dicembre 2024 e successivamente al 28 marzo 2025 disponendo altresì nel mese di gennaio 2025 un ulteriore stanziamento di complessivi **€ 3.000.000,00** rispetto ai **€ 10.000.000,00** inizialmente stanziati. Sull'Avviso sono stati complessivamente finanziati, fino al mese di febbraio 2025, n. **308 piani** formativi.

Nel mese di febbraio 2024 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione l'aggiornamento del *"Regolamento per l'istituzione e la gestione di un elenco degli esperti dei processi di valutazione degli interventi formativi ed il funzionamento dei nuclei tecnici di valutazione dei piani formativi"* ed emanato l'Avviso di selezione degli esperti valutatori per il triennio 2024-2027.

Su 60 candidature ricevute a fronte del suddetto Avviso, 32 sono risultate essere quelle idonee e, come previsto dall'art. 7 dell'Avviso, sono stati poi estratti a sorteggio, alla presenza di un notaio, al fine di definire gli elenchi degli esperti valutatori così come previsto dall'art. 1 dell'Avviso stesso. Sulla base dei suddetti elenchi si è quindi poi proceduto a nominare i componenti dei 3 nuclei tecnici di valutazione del Fondo (nucleo valutazione avvisi generalisti, nucleo valutazione avvisi speciali, nucleo valutazione piani CIA/CdG).

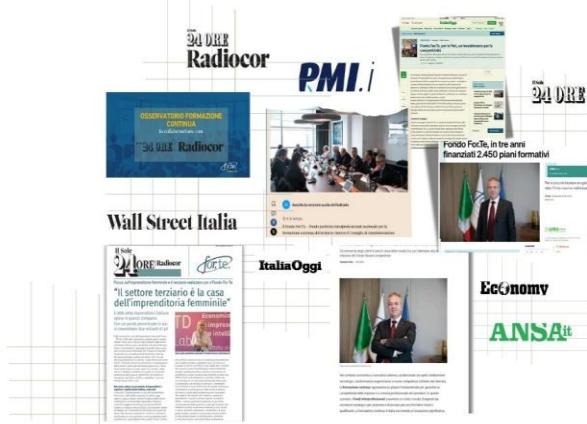
Sul fronte del **D.Lgs. 231/2001** nel mese di giugno 2024 il Consiglio di Amministrazione ha approvato le nuove procedure operative, aggiornate sulla base delle novità integrative e alla luce delle modifiche intervenute, relative sia ai processi interni che all'organizzazione della struttura tecnica del Fondo. Nel mese di gennaio 2025 si altresì proceduto alla nomina dei nuovi componenti dell'**Organismo di Vigilanza**.

Comunicazione e promozione

Nel corso del 2024, Fondo For.Te. ha consolidato l'impegno finalizzato a rafforzare la reputazione e il posizionamento istituzionale, attraverso un articolato piano di comunicazione e marketing. La strategia adottata ha previsto l'integrazione sinergica di diversi canali di diffusione, sia digitali che tradizionali, con l'obiettivo di ampliare la visibilità del Fondo e promuovere in maniera incisiva la sua missione nel settore della formazione continua.

I risultati conseguiti negli ultimi anni sono dovuti anche all'istituzione nel 2021 di un'Area funzionale dedicata, con l'inserimento di un nuovo Responsabile e al supporto di due professionisti, dedicati rispettivamente alle funzioni di Social media manager e di Responsabile Ufficio Stampa.

L'investimento destinato al Piano Media è stato pari a 287.000,00 euro e ha permesso l'acquisto di spazi pubblicitari sulle principali testate economico-finanziarie italiane, quali Il Sole 24 Ore, Italia Oggi, Milano Finanza, PMI, Wall Street Italia, Economy, ANSA e Publitalia. Tale operazione ha garantito al Fondo una significativa esposizione mediatica, favorendo la diffusione delle informazioni circa il ruolo dell'Ente e delle attività promosse presso un pubblico altamente qualificato e strategicamente rilevante, quali HR, imprenditori, lavoratori, associazioni dei datori di lavoro e sindacali.



Inoltre, il Fondo ha scelto di rinnovare il prestigioso progetto dell'Osservatorio sulla Formazione Continua, un'iniziativa esclusiva nata a seguito dei 2 Forum Nazionali sulla Formazione Continua, organizzati da For.Te. Realizzato in collaborazione con Il Sole 24 Ore/Radiocor, l'Osservatorio rappresenta un punto di riferimento importante per il monitoraggio e l'analisi delle principali dinamiche del mercato del lavoro e delle tematiche inerenti alla formazione continua. Attraverso questo strumento, For.Te. continua a offrire contenuti di alto valore informativo e approfondimenti mirati, disponibili sul proprio sito istituzionale e accessibili online nella pagina Radiocor del Sole24Ore.com

Nel periodo da luglio a dicembre 2024 sono state realizzate le seguenti attività:

FOCUS

1. Con l'Ai formazione personalizzata per fondare un nuovo umanesimo
2. Il settore terziario è la casa dell'imprenditoria femminile

APPROFONDIMENTI

1. Cosa l'Ai può fare per la formazione.
2. Con l'Ai formazione personalizzata per un nuovo umanesimo.
3. Fondo nuove competenze, Ai e sensibilizzazione per ridare sprint alla formazione.

DEM MULTIMEDIALI (invii alle aziende iscritte alla newsletter del Sole 24Ore)

1. Osservatorio Formazione Continua: primo Focus Radiocor in collaborazione con Fondo For.Te. dedicato a intelligenza artificiale e sfide nel terziario
2. Osservatorio Formazione Continua: approfondimento sul tema AI e formazione personalizzata in collaborazione con Fondo For.Te.

Report sugli accessi alla sezione del sito Sole24Ore.com dedicata alla pubblicazione dell'Osservatorio:

Mese	Pagine viste	Visite	Browser Unici
Luglio 2024	358.179	189.404	155.565
Agosto 2024	338.020	168.106	138.716
Settembre 2024	437.591	224.674	182.756
Ottobre 2024	615.951	228.296	185.255
Novembre 2024	512.324	216.013	179.709
Dicembre 2024	390.770	207.878	172.924
Totali	2.608.923	1.249.992	1.023.964

Fonte: www.ilsole24ore.com/radiocor

La tabella evidenzia i dati di accesso al sito del Sole 24 Ore/Radiocor relativi al progetto Osservatorio Formazione Continua nel periodo luglio-dicembre 2024. I numeri evidenziano un forte interesse nei confronti dell'Osservatorio, con **oltre 2,68 milioni di pagine viste, 1,25 milioni di visite e più di 1 milione di browser unici in sei mesi**.

L'andamento dei dati suggerisce una crescita significativa dell'engagement, con un picco registrato nei mesi di settembre e ottobre 2024, a testimonianza dell'efficacia della strategia di diffusione e promozione dei contenuti. Il volume di traffico costante nei mesi successivi conferma il ruolo dell'Osservatorio come punto di riferimento per l'analisi delle dinamiche del mercato del lavoro e della formazione continua.

Questi risultati attestano il successo dell'investimento del Fondo For.Te. nel progetto, l'impatto positivo della collaborazione con Il Sole 24 Ore/Radiocor e la capacità dell'Osservatorio di intercettare un pubblico altamente interessato.

Per quanto riguarda la **comunicazione digitale**, il Fondo ha investito in campagne di awareness mirate, per quanto riguarda le piattaforme Facebook e LinkedIn, in quanto X non permette investimenti in campagne. Tali iniziative hanno prodotto risultati altamente soddisfacenti, traducendosi in un significativo aumento dell'engagement sui social network e in un rafforzamento del traffico verso il sito istituzionale, migliorando così la visibilità e la diffusione delle attività del Fondo.

Risultati web raggiunti nel 2024

Periodo di riferimento: 1° gennaio 31 dicembre 2024 paragonato all'anno precedente.

Principali metriche quantitative:

- **visite** (accessi al sito): **190.944** (+16%);
- **visualizzazioni di pagina** (pagine del sito viste dagli utenti): **1.051.453** (+12%);
- **durata media visita**: **4 minuti 50 secondi** (+60%);
- **numero download file**: **56.142** (+75%).

Per quanto riguarda i **canali di provenienza dai quali gli utenti sono arrivati sul sito**, si registra una crescita di tutte le principali fonti, tra cui accessi **diretti** (+16%), **motori di ricerca** (+13%) e **social**

network (+140%).

È interessante notare la forte crescita del traffico generato dai social network, dove l'attività pianificata sui canali social del Fondo, ha sicuramente contribuito a generare nuove visite verso il sito web.

Risultati Social raggiunti nel 2024

Periodo di riferimento: 1° gennaio 31 dicembre 2024 paragonato all'anno precedente.

Come anticipato sopra, la strategia di pianificazione mixata di contenuti organici e a pagamento ha permesso di aumentare le interazioni con i presidi social di Fondo For.Te., generando anche accessi verso il sito web.

Sul periodo di riferimento sono stati acquisiti **2994 nuovi follower** tra Facebook, Linkedin, Twitter e YouTube.

Su **Facebook**, sono stati registrati dati che segnano una importante crescita sulle principali KPI:

- **1 milione e 191mila** utenti raggiunti (+333,9%);
- **20.456 interazioni** registrate sui post (+328%);
- **13.612 visite al profilo** (+80,9%).

Su **X (in precedenza Twitter)** non sono disponibili confronti sullo stesso periodo dell'anno precedente in quanto la piattaforma ha proceduto al cambiamento della piattaforma di analytics. In termini assoluti, le attività organiche su questo canale hanno portato i seguenti risultati:

- **4.178 visualizzazioni** dei post;
- **304 interazioni**.

Sul canale **YouTube**, si registra una **netta crescita del tempo complessivo di visualizzazione** pari a 150 ore (+119,9%).

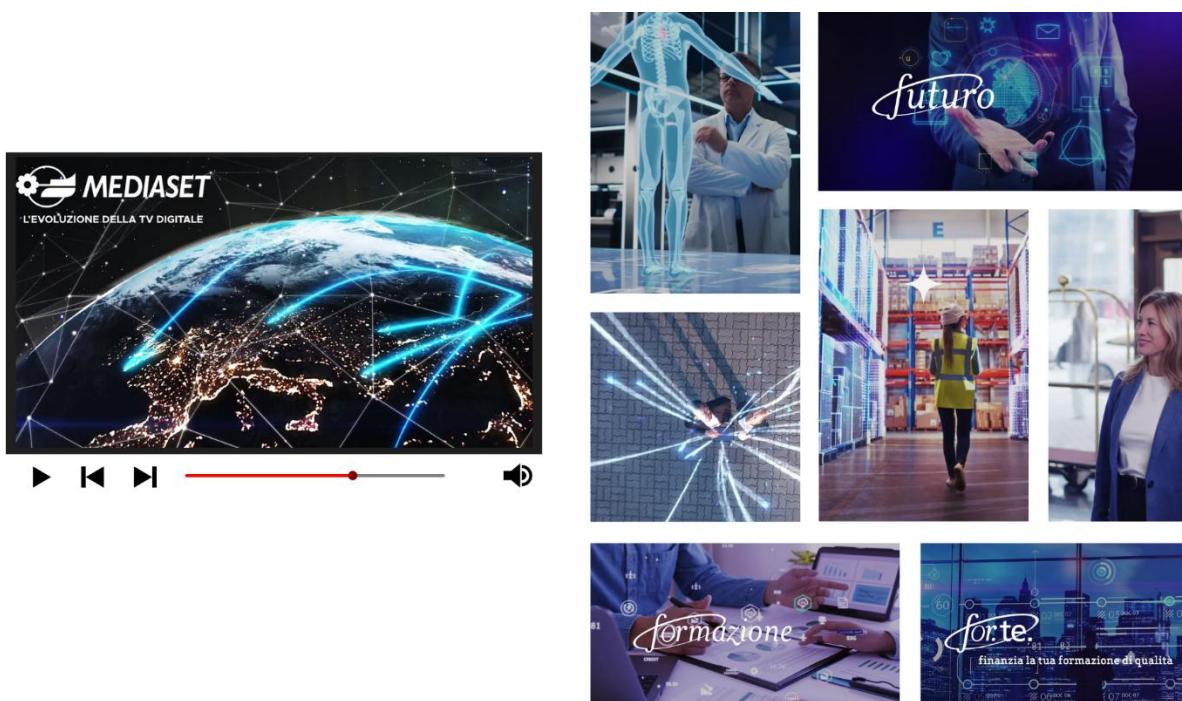
Infine si registrano buone performance anche su **Linkedin**, dove è corrisposta una crescita omogenea:

- **Nuovi follower** acquisiti nel periodo di riferimento: **575**.
- **Visitatori unici** (persone che hanno visitato la pagina almeno una volta): **1.210**.
- **Impressioni: 150.218**
- **Interazioni** con i post (reazioni, commenti, diffusione post e clic): **9.571**.

Rispetto ai profili Linkedin di 7 Fondi interprofessionali individuati come potenziali competitor, Fondo For.Te. detiene la terza fanbase per numero assoluto di follower (4.350).

I nuovi follower acquisiti dalla pagina Linkedin di Fondo For.Te. pesano per il 13% sui follower totali. Un rapporto superiore a quello fatto registrare da potenziali competitor quali Fonarcom (7,50%), Fondimpresa (7%) e Formazienda (3,68%).

A completamento della strategia di comunicazione, il Fondo ha realizzato e diffuso uno **spot istituzionale** trasmesso sui canali Mediaset dal 26 ottobre al 2 novembre. La scelta di investire sui canali televisivi è stata strategica per amplificare la notorietà del Fondo, raggiungendo un pubblico più vasto e diversificato, composto non solo da aziende e professionisti, ma anche dalla platea di potenziali beneficiari della formazione continua. La presenza dello spot all'interno di programmi di informazione e approfondimento di grande rilevanza, come *“È Sempre Carta Bianca, Fuori dal Coro e Dritto e Rovescio”*, ha garantito al Fondo una visibilità qualificata, intercettando un'audience attenta ai temi economici, politici e sociali. Inoltre, la messa in onda dello spot in fascia prime time ha permesso di massimizzare l'impatto della comunicazione, assicurando una copertura ancora più ampia e mirata, in momenti di elevata audience televisiva.



L'attività di sponsorizzazione dei post relativi al video spot ha raggiunto **oltre 160 mila utenti**, sviluppando più 225 mila impression e generando oltre 2 mila interazioni. Sono state invece **156 mila le riproduzioni**, con il 48,6% di queste che hanno interessato l'intera durata del video. Ovvero, l'utente ha visto il video fino alla fine.

Anche la **home page** del sito web (dove il video è stato caricato), nella stessa settimana, ha registrato **oltre 5 mila visualizzazioni** con un aumento di visualizzazioni del **+7%** rispetto al medesimo periodo del 2023.

Si è registrato inoltre un aumento per le seguenti fonti di acquisizione: ingressi diretti **+3,3%**, motori di ricerca **+9,9%** e social network (dove il video è stato promosso) **+73,7%**.

Analisi dei risultati della messa in onda dello spot sulle reti Mediaset

L'analisi prende in esame i dati relativi alla trasmissione dello spot pubblicitario sulle reti Mediaset, nel periodo compreso tra il 26 ottobre 2024 (prima uscita) e il 2 novembre 2024 (ultima uscita).

Contatti netti raggiunti: Lo spot ha raggiunto complessivamente **5.804.000** individui tra i 25 e i 64 anni, pari al **18,35%** del bacino di riferimento.

Frequenza media di esposizione: Ogni individuo del target ha visualizzato lo spot in media **1,43 volte**.

I risultati reali coincidono con le stime iniziali, **confermando il pieno raggiungimento degli obiettivi prefissati** e dimostrando l'efficacia della pianificazione e della strategia adottata.

L'allocazione delle risorse nel comparto comunicazione e marketing nel 2024 ha contribuito alla crescita del Fondo. I dati riportati nei report evidenziano una crescita significativa di tutti i canali web del Fondo, confermando l'efficacia delle strategie adottate. L'aumento del traffico sul sito istituzionale, il miglioramento dell'engagement sui social media e l'incremento della visibilità complessiva attestano il valore degli investimenti in pubblicità e promozione, anche con modalità originali, quali l'Osservatorio.

Attività ispettiva dell'ex ANPAL (ora Divisione IV del MLPS)

Con riferimento alla visita ispettiva sulle **annualità 2012-2017** avviata nel mese di febbraio 2021, la cui prima fase si è conclusa nel mese ottobre 2021 con la notifica al Fondo del "Rapporto Definitivo", l'ANPAL pur dando atto del superamento della maggior parte dei rilievi, ha tuttavia quantificato importi non rendicontabili pari ad **€ 44.622,71** relativi principalmente alle spese dei buoni pasto del personale dipendente e ai buoni taxi.

In merito ai suddetti rilievi, in data 20 dicembre 2021, il Fondo ha presentato ricorso al TAR, non procedendo pertanto al recupero delle somme oggetto di rilievo.

Il TAR del Lazio, con la sentenza N. 19849/2024 del 29 ottobre 2024, *ha rigettato il ricorso del Fondo* alla nota dell'ex ANPAL prot. N. 17374 del 22 ottobre 2021 con la quale venivano quantificati *importi non rendicontabili per € 44.622,71*, confermando quindi la legittimità dei rilievi e dei recuperi disposti dall'ex ANPAL.

Con nota prot. D24/10736 del 17/12/2024 indirizza al MLPS, nel frattempo succeduto all'ANPAL, il Fondo prendendo atto della suddetta sentenza del TAR ha richiesto all'Amministrazione di riconsiderare gli importi oggetto del rilievo, eventualmente anche attraverso una perizia giurata resa da un professionista, o in via subordinata di poter procedere al reintegro dei suddetti importi mediante una corrispondente riduzione delle economie di gestione.

Con nota prot. n. 636 del 14/01/2025 il MLPS in risposta alla nota del Fondo ha escluso la possibilità di riconsiderare l'importo delle somme contestate. Tuttavia ha fornito riscontro positivo alla richiesta del Fondo di procedere al reintegro dei suddetti importi mediante una corrispondente riduzione delle economie di gestione.

Si è proceduto pertanto al 31/12/2024 all'imputazione del suddetto importo di € 44.622,71 alla riduzione delle economie di gestione come meglio specificato di seguito e dettaglio nelle note al bilancio.

Principali attività della struttura tecnica

Piani formativi finanziati

- Gestione del processo di ammissibilità e valutazione di **515** piani a valere sull'**Avviso 3/24**, con la conseguente approvazione in Consiglio di Amministrazione di **303** piani finanziati per complessivi **€ 38.976.175,66**;
- Gestione del processo di ammissibilità e valutazione di **62** piani a valere sull'**Avviso 4/24**, con la conseguente approvazione in Consiglio di Amministrazione di **37** piani finanziati per complessivi **€ 5.972.819,41**;
- Gestione del processo di ammissibilità e valutazione di **160** piani a valere sull'**Avviso 5/24 - asse 1 ASE**;
- Gestione del processo di ammissibilità e valutazione di **102** piani a valere sull'**Avviso 5/24 - asse 2 SOCIO SANITARIO**;
- Gestione del processo di ammissibilità e valutazione di **241** piani a valere sull'**Avviso 1/23 Politiche Attive**, con la conseguente approvazione in Consiglio di Amministrazione di **193** piani finanziati per complessivi **€ 7.449.881,62**;
- Gestione del processo di ammissibilità e valutazione di **478** iniziative a valere sull'**Invito Voucher 1/24**, con la successiva approvazione di **466** iniziative presentate da **106 enti informativi** qualificati;
- Gestione del processo di ammissibilità e valutazione con la conseguente approvazione in Consiglio di Amministrazione di **360** richieste di finanziamento a valere sui CIA e sui CdG, per un valore complessivo pari ad **€ 23.560.757,84**, di cui 227 per complessivi € 19.275.388,24, presentati da aziende del comparto Commercio, Turismo e Servizi, 86 per complessivi € 2.940.492,48, relativi al comparto Logistica, Spedizione e Trasporti, 47 per complessivi € 1.344.877,12 presentati da aziende del Comparto Altri Settori Economici;
- Assistenza e monitoraggio dei Piani formativi attivi nel primo trimestre, di cui **633** a valere sugli **Avvisi** (1/19, 2/19, 3/19, 5/19, 1/21, 2/22, 3/22, 4/22, 5/22 e 1/23) e **260** relativi ai **Conti Individuali e di Gruppo**;
- Assistenza e monitoraggio dei Piani formativi attivi nel secondo trimestre, di cui **597** a valere sugli **Avvisi** (1/19, 3/19, 5/19, 2/22, 3/22, 4/22 e 1/23) e **282** relativi ai **Conti Individuali e di Gruppo**;

- Assistenza e monitoraggio dei Piani formativi attivi nel terzo trimestre, di cui **590** a valere sugli **Avvisi** (3/19, 2/22, 3/22, 4/22, 1/23, 4/24) e **268** relativi ai **Conti Individuali e di Gruppo**;
- Assistenza e monitoraggio dei Piani formativi attivi nel quarto trimestre, di cui **455** a valere sugli **Avvisi** (2/22, 3/22, 4/22, 1/23 e 4/24) e **301** relativi ai **Conti Individuali e di Gruppo**;
- Controllo di **851** rendiconti finali relativi agli Avvisi 1/17, 5/18, 1/19, 2/19, 3/19, 5/19, 1/21, 2/22, 4/22, 5/22 FNC 2, 1/23. Nel 2024 sono stati liquidati **719** saldi finali di finanziamenti a valere sugli Avvisi per un valore complessivo di **€ 26.460.730,00** al netto delle anticipazioni erogate in annualità precedenti e dei tagli dovuti al mancato riconoscimento di spese e/o a spese rendicontate inferiori al convenzionato;
- Controllo di **339** richieste di anticipazioni relative a Piani finanziati sugli Avvisi aperti. Nel 2024 le anticipazioni liquidate complessivamente sono state pari ad **€ 16.375.944,82**;
- Controllo di **393** rendiconti finali relativi ai CIA e CdG, di cui 26 relativi a FNC. Nel 2024 sono stati liquidati finanziamenti per un valore complessivo di **€ 22.897.608,71** al netto delle anticipazioni erogate in annualità antecedenti e dei tagli dovuti al mancato riconoscimento di spese e/o a spese rendicontate inferiori al convenzionato;
- Controllo e liquidazione delle anticipazioni relative **19** Piani finanziati a valere sui CIA e CdG per un valore complessivo di **€ 1.839.990,30**;
- Controllo e liquidazione di **1.036** richieste Voucher a valere sull'Avviso 1/24 per un valore complessivo di **€ 3.052.926,57**.
- Rinunce al finanziamento, corrispondenti a **31** Piani approvati a valere sugli Avvisi 1/19, 3/19, 5/19, 1/21, 2/22, 1/23 e CIA, per un valore complessivo di **€ 1.139.073,48**;
- Revoche di **25** finanziamenti approvati, relativi agli Avvisi 1/19, 2/19, 3/19, 5/19, 2/22, 3/22, 4/22, 5/22 FNC e CIA per un valore complessivo di **€ 1.282.002,21**;
- Controllo di **8** richieste di portabilità in entrata. Nel 2024 sono stati bonificati dai Fondi di provenienza complessivi **€ 153.285,73**, di cui **€ 113.615,98** destinati ai Conti Individuali Aziendali attivati, ed **€ 39.669,75** al Conto Generale per la programmazione degli Avvisi. Alle suddette risorse si aggiungono alcuni conguagli relativi a portabilità in entrata di anni precedenti per **€ 31.793,62**;
- Controllo e pagamento di **28** richieste di portabilità in uscita tutte pervenute nel 2024 per un importo complessivo di **€ 648.108,34**. A queste si aggiungono **30** pratiche di conguaglio risorse per richieste di portabilità degli anni precedenti per un importo complessivo di **€ 95.455,29**.

A tutte le attività sinteticamente elencate si aggiunge quella consistente di assistenza e consulenza diretta alle aziende ed ai Soggetti attuatori dei Piani approvati (cfr. rapporti tecnici approvati dal Consiglio di Amministrazione).

Per quanto concerne le visite ispettive, sono state svolte **988 visite in itinere** e **909 visite ex post**. Per l'approfondimento si rinvia al relativo focus allegato alla presente Relazione.

Procedure di affidamento

Si premette che, in tema di procedure di affidamento di servizi e forniture, il Fondo opera come Stazione Appaltante qualificata ai sensi degli artt. 62 e 63 del D.lgs. 36/2023 e ss.mm.ii. (di seguito anche solo il "Codice"). Il livello di qualificazione ottenuto nel 2023 è il più alto (SF1): tale livello consente al Fondo di aggiudicare in autonomia procedure di affidamento per qualsiasi soglia di importo.

Con riferimento al 2024, di seguito si riportano i dati di sintesi relativi agli affidamenti determinati dal Fondo, classificati per soglia di importo, nel rispetto delle indicazioni del Codice, e delle opzioni e rinnovi attivati sui Contratti in essere:

- **Affidamenti sotto soglia comunitaria** (Art. 50 del D.lgs. n. 36/2023) - Gli affidamenti diretti determinati dal Fondo sono stati n. 35 per un importo complessivo pari ad **€ 1.126.214,97** al netto di IVA di legge. Del numero complessivo indicato, n. 12 sono affidamenti per importi superiori a **€ 40.000,00** ed inferiori alla soglia di **€ 140.000,00** prevista dall'art. 50 del Codice. I 12 affidamenti hanno un valore complessivo di **€ 946.985,60**;

- **Modifiche dei Contratti in corso di esecuzione** - In relazione a n. 6 affidamenti relativi alle annualità comprese tra il 2022 e il 2023 sono state attivate, in risposta alle esigenze del Fondo, opzioni di aumento del quinto e proroghe per un importo complessivo pari ad € 16.797,50 al netto di IVA di legge;
- **Rinnovi di Contratti in essere** - Sono state determinati rinnovi contrattuali per un importo complessivo pari ad € 139.255,02 al netto di IVA di legge, legati a n. 4 Contratti stipulati nell'annualità 2023.

Innovation Technology

Nell'anno 2024, analizzato il livello di maturità raggiunto dalle piattaforme PGA, Catalogo Voucher e ACRF, l'attività IT si è concentrata sul miglioramento continuo dell'operatività a beneficio degli utenti interni ed esterni, tramite la realizzazione di moduli software che completano la digitalizzazione del ciclo di vita dei piani formativi gestiti nelle piattaforme di For.Te. Il completamento della digitalizzazione dei processi permette al Fondo di ridurre i tempi di lavorazione delle pratiche da parte delle Aree funzionali e di disporre dei dati in un "unico centro" con il conseguente vantaggio di poterli rappresentare ed analizzare in tempi brevi.

Di seguito viene riportata una sintesi delle attività realizzate:

- Realizzazione dell'accesso dei docenti al Registro Elettronico Reforma tramite SPID. Realizzazione del metadata For.Te. con Agid per tutti i provider certificati dall'Agenzia;
- Nuova sezione del Monitoraggio Finanziario per la rendicontazione ed i pagamenti dei piani formativi dell'Avviso 1/23;
- Modifiche evolutive della piattaforma Catalogo Voucher per la gestione dell'Invito e dell'Avviso 1/24;
- Gestione dell'apertura dei formulari online riferiti agli Avvisi 2/24, 3/24, 4/24 e 5/24;
- Modifiche del sito istituzione del For.Te. per l'innalzamento della versione WordPress e miglioramento lato Back-Office;
- Modifiche del sito istituzione di For.Te. per la pubblicazione del Catalogo Nazionale Invito 1/24;
- Realizzazione e messa in esercizio delle MEV: Gestione Report Critici, Gestione Ritiro Aziende, Gestione della Variazione del Codice Ateco, Gestione Visite in Itinere lato ACRF per il Responsabile Area Ispettorato, Reportistica Presentazione Avvisi LST 4/24 e CTS 3/24, Gestione Tentativi Falliti di Adesione;
- Realizzazione e messa in esercizio del pannello Utenti sia lato BO sia lato FO. Lato BO permette di abilitare i privilegi di lettura e/o scrittura degli utenti del Fondo censiti nella piattaforma ACRF. Lato FO permette di ricercare tutti gli utenti abilitati all'accesso alla piattaforma PGA ed effettuare le verifiche di sicurezza (utenti che non accedono da oltre 6 mesi, utenti attivi senza incarichi, ecc.);
- Realizzazione e messa in esercizio della Reportistica per la Direzione relativa ai Piani presentati sulle scadenze previste dagli Avvisi;
- Realizzazione e messa in esercizio delle seguenti MEV: Fogli Firma Valutatori, nuova sezione Aderenti, nuova sezione per la Segreteria di Direzione (Fogli Firma e Verbali di Valutazione);
- Realizzazione e messa in esercizio dell'integrazione della piattaforma PGA, Catalogo Voucher, FNC e ACRF con Arxivar Next per l'archiviazione e protocollazione automatica dei documenti provenienti dalle piattaforme.
- Realizzazione e messa in esercizio di Reforma Analytics sistema di BI del Registro Elettronico dei piani formativi con vista degli accessi dei Docenti (tramite credenziali o SPID), vista delle lezioni in corso, dei soggetti attuatori e vista dei corsi conclusi. Tutti i dati possono essere rappresentati da grafici e report ed estrapolati per anno e mese di riferimento;
- Realizzazione e messa in esercizio della sezione PGA per la raccolta delle Performance degli Enti Formativi, riferiti al sistema di rating, e sviluppo della sezione ACRF per la verifica dei dati di performance inviati dagli Enti formativi. Il pannello per la raccolta delle performance è

interamente configurabile dal Fondo in modo che lo stesso sia autonomo in tutto il processo;

- Realizzazione e messa in esercizio della nuova sezione Visure RNA in ACRF, dove i soli utenti abilitati del Fondo, possono richiedere le visure tramite il codice fiscale dell'azienda di interesse per effettuare le verifiche necessarie. La funzione si collega direttamente al servizio web service del sistema RNA;
- Realizzazione e rilascio in esercizio ACRF del progetto di integrazione della piattaforma ACRF con Alyante per l'automatizzazione delle scritture contabili. Tramite il pannello di configurazione, il Responsabile dell'Area Amministrazione per ogni avviso può procedere alla configurazione dei parametri contabili. Attivati tali parametri, per l'Avviso di riferimento è possibile generare la scrittura contabile dei finanziamenti concessi, degli anticipi e dei saldi erogati, con il dettaglio di eventuali tagli per ogni piano formativo. Il sistema ACRF crea il file txt di riferimento da importare massivamente in Alyante;
- Sviluppo e rilascio in collaudo della nuova piattaforma CIA sia lato front-office che lato back-office;
- Realizzazione e messa in esercizio del modulo software per l'inserimento della tipologia dei tagli nei rendiconti per la traccia della ripetitività degli stessi ai fini del rating;
- Realizzazione e messa in esercizio dei moduli software lato BO per la configurazione delle regole del Rating, l'elaborazione automatica degli indicatori, e rappresentazione dei risultati;
- Realizzazione e messa in esercizio dei moduli lato FO per la pubblicazione dei risultati dello score del Rating agli utenti interni.

Nei rapporti tecnico-economico sottoposti all'attenzione del Consiglio di Amministrazione sono state dettagliate tutte le attività realizzate sulla base del Bilancio preventivo 2024 (Assemblee del 30/11/2023 e 23/04/2024) e delle delibere Consiliari assunte nell'esercizio considerato.

Organico e principali dati economici e patrimoniali

Organico

Il costo del personale dipendente di For.Te. è imputato in bilancio, sulla base delle specifiche mansioni lavorative, suddiviso tra spese di gestione e spese propedeutiche.

Il personale di For.Te. al **31/12/2024**, risulta essere di n. **27** unità, così suddivise:

Direttore

6 Quadri, Responsabili delle Aree funzionali del Fondo: Amministrazione; Monitoraggio; Ispettorato; Gare, Affari Legali e Qualità della Formazione; IT; Promozione e comunicazione.

21 impiegati, così ripartiti: 2 risorse in Area Amministrazione; 5 risorse in Area Monitoraggio, di cui 2 part time; 6 risorse in Area Ispettorato; 1 risorse in Area Informatica e Tecnologie; 2 risorse in accoglienza/centralino e Segreteria operativa; 1 risorsa in Segreteria di Direzione; 2 risorse in staff di Direzione dedicate al servizio ammissibilità dei Piani formativi presentati e a supporto delle Aree Monitoraggio e Ispettorato, nei periodi di intensità dei carichi di lavoro e 1 in Area Gare, Affari Legali e Qualità della Formazione.

Nel mese di gennaio 2024 sono state avviate le procedure di selezione relative alla ricerca di 2 figure Senior una per l'Area Gare, Affari Legali e Qualità della Formazione e una per l'Area IT. Tuttavia visto l'esiguo numero di candidature ricevute e le difficoltà oggettive riscontrate nella ricerca dei profili si è optato per affidare il servizio di ricerca e selezione ad una società specializzata indicando un'apposita procedura di affidamento, che comprendeva la ricerca delle suddette figure, oltre ad una figura senior da destinarsi alla Direzione. Al termine della procedura, il servizio è stato affidato alla società Gi Group S.p.A.

Con riferimento ai rapporti di lavoro cessati, nel corso del 2024 è avvenuta una sola cessazione a seguito di dimissioni volontarie di un assistente dell'Area IT.

Nel mese di novembre 2024 è stato sottoscritto con le rappresentanze sindacali aziendali l'accordo quadro biennale, per la prestazione di attività lavorativa in modalità "lavoro agile" ex artt. 18 e s.m.i. legge 2 maggio 2017, n. 81, in vigore sino al 03/11/2026. Sono stati quindi sottoscritti a seguire gli accordi individuali con i dipendenti del Fondo.

Per quanto attiene ai costi ed alla loro imputazione nei vari capitoli di spesa inerenti alla voce dipendenti al 31/12/2024, 4 risorse sono state contabilizzate nelle spese di gestione e 23 nelle spese propedeutiche.

Al riguardo, occorre precisare che:

- il 50% del costo del Direttore è stato rinviaato alla corrispondente voce nel Capitolo spese propedeutiche, considerata la funzione dallo stesso svolta nel processo di erogazione dei finanziamenti.
- il 50% del costo del Responsabile dell'Area Gare, Affari Legali e Qualità della Formazione è imputato alle spese di gestione in considerazione dell'attività dallo stesso svolta nei procedimenti di gara e degli affidamenti.

I costi riferiti al Personale dipendente, considerando esclusivamente le retribuzioni e gli oneri di riflesso (previdenziali e assistenziali, TFR, INAIL), contabilizzati tra le spese di Gestione, risultano pari ad **€ 401.766,10**, mentre per quanto riguarda le spese Propedeutiche risultano pari ad **€ 1.400.609,95**. Entrambe le voci risultano essere ampiamente in linea con il preventivo 2024.

Principali dati economici

L'esercizio chiuso al **31/12/2024** accerta il pareggio del rendiconto di gestione. Tutte le spese sostenute nell'esercizio hanno trovato copertura, per la relativa quota parte, nelle risorse erogate dall'INPS e nel rispetto delle previsioni regolamentari.

Gli interessi attivi maturati nel corso dell'esercizio, al netto degli oneri finanziari, vengono imputati ad incremento del debito verso terzi e impiegati per il finanziamento dei Piani formativi, così come da comunicazione indirizzata alla Div. IV del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ex ANPAL, unitamente al Rendiconto finanziario 2024.

Il totale delle risorse trasferite per competenza dall'INPS nel 2024 e pari a **€ 74.648.726,90 (+3,55% in più rispetto all'esercizio precedente)**.

Le **spese relative alle attività di Gestione** di competenza del 2024 sono pari a **€ 1.872.179,54** (conteggiate ai fini della presente relazione al netto degli ammortamenti ma con l'aggiunta dei costi relativi ai cespiti e delle imposte). In rapporto alle risorse trasferite dall'INPS costituiscono il **2,51%** e rientrano quindi ampiamente all'interno del limite del 4% consentito dalle previsioni regolamentari.

Rispetto al limite del 4%, che in relazione alle risorse trasferite risulta essere pari a **€ 2.985.949,08** si determinano delle *economie di gestione* pari a **€ 1.113.769,54**. In linea con il contenuto della nota prot. n. 636 del 14/01/2025 del MLPS di cui si è riportato in precedenza si procede ad imputare sul suddetto importo la copertura delle spese **€ 44.622,71**, non riconosciute dai controlli ANPAL sulle annualità 2012/2017.

Dal confronto con il bilancio preventivo, e al netto anche della suddetta copertura di **€ 44.622,71**, le spese relative alle attività di gestione a consuntivo sono risultate essere inferiori di **-€ 269.697,75 (-12,33%)**. Tutte le voci presenti nel Capitolo Attività di Gestione risultano di fatto al di sotto delle previsioni o presentano scostamenti non significativi.

Le principali voci che compongono le spese relative alle attività di Gestione sono il costo del personale direttamente connesso al funzionamento del Fondo (c. il 22%); il costo degli organi del Fondo (c. il 21%); i costi connessi alla locazione della sede e relativi oneri accessori la cui imputazione è totalmente a carico del Capitolo Gestione (c. il 23%) nonché i costi connessi ai servizi generali e alle utenze (c. l'11%).

Le **spese relative alle attività Propedeutiche** di competenza del 2024 sono pari complessivamente a **€ 4.374.884,69** (conteggiate ai fini della presente relazione al netto degli ammortamenti ma con l'aggiunta dei costi relativi ai cespiti).

In rapporto alle risorse trasferite dall'INPS costituiscono il **5,86%**.

Dal confronto con il preventivo le spese relative alle attività Propedeutiche sono risultate essere inferiori di **-€ 2.507.015,31 (-36,43%)**.

Passando all'esame delle singole voci che compongono il Capitolo Spese Propedeutiche, si rileva che la voce "Servizi di valutazione, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti formativi" risulta essere superiore alle previsioni, di **€ 73.392,41**, a seguito del maggior numero di visite ispettive in itinere ed ex post eseguite nel 2024 rispetto al numero preventivato.

Tutte le altre voci presenti nel Capitolo Propedeutiche risultano in linea o al di sotto delle previsioni.

Le principali voci che compongono le spese relative alle attività Propedeutiche sono il costo del personale direttamente connesso alle attività propedeutiche del Fondo (c. il 32%); i costi connessi alle attività di pubblicità e promozione (c. il 7%); i costi connessi al sistema informatico (c. il 28%) nonché i costi connessi ai servizi di valutazione, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti formativi (c. il 25%).

Il risparmio sulle spese per le attività propedeutiche è dovuto principalmente:

- allo slittamento al primo bimestre 2025 del rilascio della sezione CIA/CdG della piattaforma tecnologica del Fondo;
- allo slittamento al 2025 della procedura di affidamento inerente i servizi di promozione e comunicazione;
- al rinvio al 2025 del III Forum sulla formazione continua.

Al netto delle suddette spese le risorse nette, per competenza, rinviate al finanziamento della formazione nel 2024 sono pari a oltre **68 milioni di euro** ovvero il **91%** del totale dei trasferimenti ricevuti dall'INPS.

Principali dati patrimoniali

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da mobilio, arredamenti, impianti, attrezzature e dotazioni d'ufficio ad utilità pluriennale al netto dei relativi fondi di ammortamento. A fronte della parte non ammortizzata (costo rinvinto ai futuri esercizi) è stata accantonata una riserva di patrimonio netto indisponibile, vincolata alla copertura delle future quote di ammortamento. L'accantonamento è prelevato dai contributi erogati al Fondo e iscritti come "debito verso terzi".

In riferimento all'art. 19 della Legge 2/09 che ha istituito "la portabilità", ovvero la possibilità data alle aziende che ne abbiano i requisiti di Legge, di trasferire ad altro Fondo Interprofessionale il 70% delle risorse maturate, risultano evase nel **2024**, in quanto coerenti con i criteri previsti dalla Legge n. 2/09, **28** richieste di revoca con mobilità verso altri Fondi per **€ 648.108,34** a fronte delle **29** richieste di revoca con mobilità verso altri Fondi per **€ 403.947,42** del 2023 e delle **9** richieste per un valore complessivo di **€ 1.230.827,81** del 2022.

Per quanto riguarda la portabilità in entrata, le richieste riconosciute dai Fondi di provenienza sono state **8** nel **2024** (a fronte delle **6** del 2023 e delle **20** del 2022), per un totale di risorse pari a **€ 153.285,73**, di cui **€ 113.615,98** destinati ai Conti Individuali Aziendali attivati, ed **€ 39.669,75** al Conto Generale per la programmazione degli Avvisi.

Principali dati finanziari e gestione delle eccedenze attive

La gestione finanziaria è caratterizzata dalle disponibilità giacenti sui tre conti correnti intestati al Fondo, di cui uno due alle voci spese per attività di gestione e propedeutiche e uno dedicato alla voce attività formative.

In particolare, come evidenziato in nota integrativa, la giacenza di liquidità è composta da:

- finanziamenti già assegnati attraverso gli Avvisi;

- risorse impegnate negli Avvisi emanati dal Fondo, i cui finanziamenti non sono ancora stati assegnati;
- risorse maturate sui CIA e CdG, comprensive dei finanziamenti accordati;
- risorse libere, da destinare alla nuova programmazione.

Tutti i conti correnti sono accessi presso Banca Intesa Sanpaolo, Banca di riferimento per gli accrediti effettuati dall'INPS.

Nel 2024 sono stati accrediti al Fondo interessi attivi sui conti correnti di competenza 2023 per complessivi € € 1.066.432,52. I suddetti interessi al netto degli oneri finanziari sono stati destinati interamente al finanziamento della programmazione 2024.

Gli interessi attivi netti di *competenza* maturati 2024 risultano essere pari ad **€ 1.617.436,63** e si riferiscono principalmente agli interessi attivi maturati sulle operazioni in buoni di risparmio e time deposit effettuate nel corso del 2024 e che saranno accreditati nel 2025 alla scadenza delle suddette operazioni di investimento. Tali *“eccedenze attive”* saranno impiegate per il finanziamento delle attività formative e pertanto incluse nel saldo delle risorse disponibili per il finanziamento della programmazione avvisi 2025 così come risultante dal preventivo finanziario 2025 aggiornato.

Alla nota integrativa al Bilancio consuntivo 2024, redatto secondo principi di competenza, viene allegato il rendiconto finanziario dell'esercizio redatto secondo le istruzioni operative sul rendiconto finanziario emanate dall'ANPAL nella loro versione definitiva del 31/05/2019.

Continuità aziendale e controlli

Il Fondo For.Te. è un'Associazione e data l'attività peculiare che svolge non è direttamente interessata al rispetto dell'informativa di cui all'art. 2428 del C. C. In particolare l'Associazione non è sottoposta a particolari rischi e incertezze e non riveste particolare significatività l'esposizione degli indicatori di risultato finanziari e quelli non finanziari pertinenti all'attività svolta.

Il Fondo svolge difatti unicamente attività di impiego delle disponibilità che vengono accreditate dall'INPS sulla base dei versamenti operati dalle singole imprese che hanno deciso di aderire a For.Te.

Al fine di garantire il corretto utilizzo dei finanziamenti erogati durante tutto il ciclo di vita dei Piani formativi approvati, si evidenzia che il Fondo ha provveduto a dotarsi di un'Area funzionale interna dedicata al controllo dei rendiconti, denominata Ispettorato.

Infine per ogni Avviso emanato il Fondo stipula specifici contratti con soggetti esterni, ai quali viene affidato il compito di procedere al controllo attraverso visite in itinere ed ex post sui Piani finanziati, nella misura percentuale del 100% per ogni Avviso emanato dal Fondo a partire dagli Avvisi della programmazione 2020-2021. Sulla base delle regole definite dal Consiglio di Amministrazione, una stessa azienda non può aggiudicarsi entrambi i servizi per lo stesso Avviso. Si rinvia al relativo focus allegato alla presente relazione per il dettaglio dell'attività di verifica svolta nel corso dell'esercizio 2024.

Principali fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Programmazione Avvisi

Nella seduta del 15 gennaio 2025, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato un ulteriore stanziamento di **€ 3.000.000,00** sull'**Avviso 1/23 Politiche Attive** al fine di consentire il corretto funzionamento dello stesso sino alla scadenza del 28 marzo 2025.

In coerenza con il Decreto Direttoriale n. 439 del 15 dicembre 2024 del MLPS di emanazione dell'Avviso FNC 3^a Edizione, il Fondo ha aderito nello stesso mese alla manifestazione di interesse richiesta dal Ministero del Lavoro, indicando tutti gli ambiti previsti dal Decreto.

Nella seduta del 5 febbraio 2025 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato il testo dell'**Avviso 1/25 FNC 3^a** impegnando risorse disponibili per complessivi **€ 10.000.000,00**.

Nella medesima seduta del 5 febbraio 2025 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato il finanziamento a scorrimento dei Piani finanziabili ma non finanziati per esaurimento delle risorse, relativi agli **Avvisi 4/24 Logistica, Spedizioni e Trasporti e 3/24 Commercio, Turismo e Servizi**.

Con riferimento all'**AV 5/24 Asse 1 – ASE**, il Consiglio di Amministrazione del 26 febbraio 2025 ha approvato la graduatoria dei Piani finanziabili sulla base delle risorse stanziate. Nella stessa seduta ha proceduto al finanziamento a scorrimento dei Piani finanziabili ma non finanziati per esaurimento delle risorse.

Personale

Con riferimento all'organico del Fondo, come in precedenza anticipato nel mese di Febbraio 2025, rispettivamente nelle sedute del 5 e del 26 febbraio, si sono concluse le attività di ricerca e selezione di 4 profili Senior di cui 2 per la Direzione, 1 per l'Area Gare, Affari Legali e Qualità della Formazione e 1 per l'Area IT. Rispettivamente nei Consigli di Amministrazione del 05 febbraio 2025 e del 26 febbraio 2025 sono state deliberate le assunzioni di un Assistente Senior di Direzione, di un Assistente Esperto dei Processi Formativi, del Senior Area Gare, Affari Legali e Qualità della Formazione e del Senior Area IT.

Per quanto riguarda la Direzione, la scelta di inserire 2 risorse è stata valutata dal Consiglio, considerata la necessità sempre di rafforzare la Direzione con figure specialistiche rispondenti al contesto in cui si trova ad operare e gli esiti della procedura di selezione.

OdV

L'Organismo di Vigilanza uscente, il cui incarico è terminato al 31 dicembre 2024, ha presentato al Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 15 gennaio 2025, ai sensi della Legge 231/2001, la relazione annuale 2024.

Nella stessa 15 gennaio 2025, il Consiglio ha nominato il nuovo Organismo di Vigilanza, formato dall'Avvocato Daniele Piva come membro esperto con funzioni di Presidente, la Dottoressa Francesca Cavalieri e il Dottor Luca Tascio, in qualità di componenti esperti.

Fino al 2024 l'Organismo coincideva con il collegio sindacale, possibilità coerente con le previsioni della normativa applicabile (art. 6 comma 4-bis del D.lgs. 231/2001); tuttavia i pareri legislativi e le evidenze acquisite hanno messo in luce una differente prassi e un generale crescente orientamento che punta sulla distinzione, seppur non totale, tra i componenti dei due Organi.

Procedure di affidamento

Nei primi mesi del 2025, tenuto conto della scadenza dei Contratti in essere e delle opzioni attivabili sui Contratti esistenti, sono state avviate procedure di affidamento sopra soglia comunitaria per l'aggiudicazione di servizi essenziali, anche a garanzia del rispetto della normativa applicabile ai Fondi interprofessionali e delle conseguenti relative disposizioni regolamentari adottate.

Ci si riferisce, in particolare:

- all'attivazione dei servizi analoghi ai "servizi di sviluppo, manutenzione e gestione del sistema informativo di Fondo For.Te. (CIG n. 8856023D5C) - CIG n. B4C2B70389", per un valore complessivo dell'appalto di € 3.467.000,00. La procedura, finalizzata a garantire continuità ed efficace funzionamento delle Piattaforme e dell'infrastruttura esistente nonché la realizzazione di nuovi sviluppi evolutivi, è stata affidata per un importo di € 3.466.330,00 al netto di IVA di legge.
- all'avvio della procedura di gara aperta sopra soglia comunitaria, ai sensi dell'Art. 71 del Codice, suddivisa in n. 2 (due) Lotti prestazionali, ai sensi dell'Art. 58 del medesimo Codice, per la selezione di n. 2 (due) distinti Operatori economici ai quali affidare separatamente i "servizi di visite di controllo in itinere ed ex post sui Piani formativi finanziati dal Fondo

For.Te.”, per una durata pari a 36 (trentasei) mesi. Il valore globale dell’appalto stimato per la procedura è pari ad € 3.312.000,00 (tremilionitrecentododicimila/00), al netto di IVA e di altre imposte e contributi di legge, di cui € 1.296.000,00 (unmillioneduecentonovantaseimila/00) per il servizio di visite di controllo in itinere di cui al Lotto 1, ed € 2.016.000,00 (duemilionisedicimila/00), per il servizio di visite di controllo di tipo amministrativo-contabile (ex post) di cui al Lotto 2.

Inoltre, in risposta agli obblighi imposti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 115/2024 avente ad oggetto la disciplina dei “servizi di individuazione, di validazione e di certificazione delle competenze”, tenuto conto dei positivi risultati ottenuti a conclusione della fase sperimentale realizzata, è stata avviata la procedura negoziata senza bando, ai sensi dell’Art. 50, comma 1, lett. e) del Codice, per l’affidamento della “fornitura, in modalità SaaS, di una Piattaforma per il rilascio di Competence Badge e servizi connessi, per la durata di 36 (trentasei) mesi”. L’importo complessivo posto a base di gara è pari ad € 220.000,00 al netto di IVA di legge.

Sempre in relazione ai primi mesi del 2025 si riepilogano di seguito i dati di sintesi sugli affidamenti diretti determinati dal Fondo, per soglia di importo, nel rispetto delle indicazioni del Codice, e delle opzioni e rinnovi attivati sui Contratti in essere:

- **Affidamenti sotto soglia comunitaria** (Art. 50 del D.lgs. n. 36/2023) - Gli affidamenti diretti aggiudicati sono stati complessivamente n. 6 per un importo complessivo pari ad € 199.199,00 al netto di IVA di legge;
- **Modifiche dei Contratti in corso di esecuzione** - In relazione a n. 2 affidamenti si è reso necessario procedere ad aumenti del quinto d’obbligo e proroghe tecniche, per un importo complessivo pari ad € 5.776,00 al netto di IVA di legge.

Area IT

Nel primo trimestre del 2025 sono state attivate le attività di analisi e sviluppo per la gestione dell’Avviso 1/25 FNC 3^a edizione, per la presentazione, gestione e rendicontazione delle domande da parte dei Datori di Lavoro, delle Filiere e dei Sistemi Formativi.