

# Schemi di Bilancio e Nota Integrativa

# 2024



**FOR.TE.**  
**FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA DEL  
TERZIARIO**

Associazione riconosciuta con Decreto del Ministero del Lavoro 31/10/2002  
 Iscritta al N. 298/2004 del registro delle persone giuridiche dell'UTG di Roma  
 Sede legale: Via Marco e Marcelliano 45 - 00147 ROMA - Codice Fiscale 97275180582

**BILANCIO DI ESERCIZIO**  
**31/12/2024**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.922.318</b>	<b>2.206.775</b>
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.086.519	1.268.438
6. Immobilizzazioni in corso e acconti	142.856	45.021
7. Altre	943.664	1.223.417
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	738.129	840.668
4. Altri beni	738.129	840.668
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	97.669	97.669
2. Crediti verso altri	97.669	97.669
3. Altri titoli	-	-
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>301.925.001</b>	<b>320.694.364</b>
I – RIMANENZE	-	-
II – CREDITI	71.112.254	91.737.465
1. Crediti accertati v/INPS	28.576.628	24.190.110
3. Crediti per erogazione anticipi piani formativi approvati	41.414.576	66.453.601
4. Crediti v/altri	1.121.050	1.093.754
III - ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE	110.000.000	85.000.000
6. Altri titoli	110.000.000	85.000.000
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE	120.812.747	143.956.899
1. Depositi bancari e postali	120.810.056	143.956.329
2. Assegni	-	-
3. Denaro e valori in cassa	2.691	569
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>49.419</b>	<b>43.459</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>303.896.738</b>	<b>322.944.598</b>

STATO PATRIMONIALE		
PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.681.793</b>	<b>2.064.085</b>
<b>I - PATRIMONIO LIBERO</b>		
1. Risultato gestionale esercizio	-	-
2. Risultato gestionale da esercizi precedenti	-	-
3. Contributo liberamente utilizzabile	-	-
<b>II - FONDO ASSOCIATIVO O DI DOTAZIONE</b>		
<b>III - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>1.681.793</b>	<b>2.064.085</b>
1. Fondi vincolati destinati da terzi	-	-
2. Fondi vincolati per decisione degli Organi Istituzionali	1.681.793	2.064.085
3. Contributi in conto capitale vincolati da terzi	0	0
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1. Trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2. Altri	-	-
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>395.036</b>	<b>352.434</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>301.609.821</b>	<b>320.323.301</b>
7. Debiti verso fornitori	505.153	417.862
12. Debiti tributari	78.488	92.588
13. Debiti v/istituti di previdenza e di sicurezza sociale	98.677	112.740
14. Altri debiti	300.927.503	319.700.111
14.1 Debiti v/ terzi	272.345.790	295.507.547
14.2 Debiti v/terzi per contributi di competenza ancora da erogare	28.576.628	24.190.110
14.3 Debiti vari	5.086	2.455
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>210.087</b>	<b>204.777</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>303.896.738</b>	<b>322.944.598</b>

CONTO ECONOMICO		
PROVENTI	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) PROVENTI ATTIVITA' TIPICHE - CONTRIBUTI INPS 0,30%</b>	<b>77.158.323</b>	<b>87.200.618</b>
1. Recupero costi spese di gestione e propedeutiche	5.577.567	6.032.869
2. Recupero spese dirette al finanziamento dei piani formativi	70.627.200	80.270.451
5. Fondi vincolati da Organi Istituzionali (recupero ammortamento)	953.521	884.451
6. Altri proventi	35	12.848
<b>B) PROVENTI DA RACCOLTA FONDI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C) PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>F) ALTRI PROVENTI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PROVENTI (A+B+C+D)</b>	<b>77.158.323</b>	<b>87.200.619</b>
SPESA	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) SPESE DIRETTE AL FINANZIAMENTO DEI PIANI FORMATIVI</b>	<b>70.627.200</b>	<b>80.270.451</b>
<b>B) SPESE PROPEDEUTICHE PER LA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI</b>	<b>4.529.514</b>	<b>4.910.794</b>
<b>1. Materiale di consumo</b>	<b>39.380</b>	<b>88.973</b>
Materiale promozionale	39.380	88.973
<b>2. Servizi</b>	<b>2.161.495</b>	<b>2.551.084</b>
Manutenzione del sistema informatico di valutazione, controllo e monitoraggio	617.464	974.148
Servizi di valut.ne, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti formativi	1.094.184	641.572
Pubblicità, promozione e servizi collegati	386.822	453.923
Convegni, Seminari e Workshop	-	411.461
Studi e ricerche	-	-
Consulenze	63.025	69.980
<b>3. Godimento beni di terzi</b>	<b>95.216</b>	<b>108.321</b>
Noleggio attrezzatura informatica	30.551	26.099
Canoni per licenze software	64.666	82.222
<b>4. Personale dipendente</b>	<b>1.404.863</b>	<b>1.395.640</b>
Salari e stipendi	998.848	1.004.927
Oneri previdenziali e assistenziali	287.054	276.926
Accantonamento a TFR	75.645	70.156
Altri oneri	43.315	43.631
<b>5. Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti</b>	<b>828.548</b>	<b>766.759</b>
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	736.256	674.467
Ammortamento immobilizzazioni materiali	92.292	92.292
<b>6. Oneri propedeutici diversi</b>	<b>11</b>	<b>16</b>
Oneri propedeutici diversi	11	16

SPESE	31/12/2024	31/12/2023
<b>C) SPESE DI GESTIONE</b>	<b>1.928.847</b>	<b>1.948.991</b>
<b>1. Materiale di consumo</b>	<b>6.052</b>	<b>4.858</b>
Materiale di consumo e cancelleria	6.052	4.858
<b>2. Servizi</b>	<b>752.338</b>	<b>804.558</b>
Utenze e servizi di struttura	139.166	161.259
Organi statutari	403.325	392.694
Organismo di vigilanza	69.429	71.172
Consulenze	108.938	150.406
Assicurazioni	15.657	21.459
Oneri bancari	15.824	7.568
<b>3. Godimento beni di terzi</b>	<b>571.522</b>	<b>559.525</b>
Locazione sede	506.331	491.207
Noleggio attrezzatura informatica	8.836	11.099
Canoni per licenze software	56.356	57.219
<b>4. Personale dipendente</b>	<b>429.256</b>	<b>462.353</b>
Salari e stipendi	282.409	313.127
Oneri previdenziali e assistenziali	91.909	102.618
Accantonamento a TFR	20.441	16.269
Altri oneri	34.497	30.338
<b>5. Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti</b>	<b>124.973</b>	<b>117.691</b>
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	74.560	74.560
Ammortamento immobilizzazioni materiali	50.412	43.131
<b>6. Oneri diversi di gestione</b>	<b>83</b>	<b>7</b>
Oneri di gestione diversi	83	7
<b>7. Spese non rendicontabili visita ispettiva 2012/2017</b>	<b>44.623</b>	<b>0</b>
<b>D) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE SPESE (B)</b>	<b>77.085.561</b>	<b>87.130.236</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE (A)-(B)</b>	<b>72.762</b>	<b>70.382</b>
<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>72.762</b>	<b>70.382</b>
IRAP	72.762	70.382
<b>AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente Paolo Arena  
Firmato digitalmente (ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.)

**FOR.TE.**

**FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA DEL  
TERZIARIO**

Associazione riconosciuta con D.M. 31/10/2002 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Sede legale e operativa: Via Marco e Marcelliano 45 – 00147 ROMA (RM)

Codice fiscale 97275180582

Nota integrativa al bilancio di esercizio  
al 31/12/2024

**Premessa**

For.Te. (Fondo paritetico interprofessionale nazionale per la formazione continua del terziario) è una associazione avente personalità giuridica, costituita e riconosciuta con Decreto del Ministero del Lavoro del 31 ottobre 2002, secondo quanto previsto dall'articolo 118 della legge n°388 del 23 dicembre 2000 e successive modifiche ed integrazioni. L'Associazione, senza scopo di lucro, costituita dalle rappresentanze sindacali delle imprese e dei dipendenti, opera per la qualificazione professionale, lo sviluppo occupazionale e la competitività imprenditoriale. La missione di For.Te., individuata dalla legge e dallo statuto, è quella di promuovere e finanziare, secondo le modalità fissate dall'articolo 118 della citata legge 388 del 2000 e successive modifiche ed integrazioni, piani formativi aziendali, territoriali, settoriali ed individuali concordati tra le Parti sociali.

For.Te. ha un'unica sede legale ed operativa sita in Roma – Via Marco e Marcelliano 45, 000147 Roma.

**Attività svolte**

Il rendiconto che si illustra e commenta con la presente nota integrativa, rappresenta e riassume l'attività svolta dal Fondo nel periodo amministrativo 2024, esercizio che ha confermato il consolidato trend di crescita avviato nel 2023 e trainato sia dalle nuove adesioni sia dalla crescita dimensionale delle aziende già aderenti. Si rileva tuttavia che anche l'esercizio 2024 continua ad essere condizionato dall'applicazione pratica della Legge di stabilità 2015 (Legge 190/2014 art. 1 comma 722) ovvero dell'applicazione del prelievo, dalla stessa regolamentato, sulle risorse. Si rimanda alla relazione annuale sulla gestione per i dettagli.

**Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

Il prelievo ai sensi della richiamata Legge di stabilità è stato effettuato dall'INPS anche nel 2024 in tre tranches (16/07/2024 – 20/09/2024 – 15/01/2025) per un importo complessivo di € 10.067.180 al netto dell'aggio INPS. Anche nell'esercizio 2024 il prelievo ha avuto un impatto importante sul funzionamento del Fondo, con particolare riferimento alla difficoltà di determinare le risorse effettive da destinare ai Conti Individuali Aziendali e le risorse da impegnare nella programmazione degli Avvisi. Come negli esercizi precedenti, ciò ha comportato un atteggiamento prudentiale nella definizione del Bilancio Preventivo approvato in data 30 novembre 2023 e aggiornato dall'Assemblea stessa rispettivamente in data 23 aprile 2024. Nel 2024 l'incidenza del prelievo, alla data della presente nota, sui versamenti delle aziende, è pari al 14,63%.

Al suddetto impatto si aggiunge anche il disallineamento, in media di circa 5 mesi, tra i versamenti delle imprese, effettuati mensilmente attraverso l'UNIEMENS, e la tempistica utilizzata dall'INPS per gli accrediti ai Fondi. Tra l'altro con riferimento al trasferimento del mese di dicembre 2024 (lettera dell'11/12/2024) è da evidenziare che questo è stato effettuato dall'INPS a titolo di acconto straordinario a causa di problematiche tecniche interne all'Istituto stesso e inerenti alla procedura di ripartizione dei contributi versati dalle aziende. Gli importi sono stati successivamente conguagliati nel mese di gennaio 2025, ovvero all'avvenuta risoluzione delle suddette problematiche tecniche da parte

dell'Istituto. Questo ha determinato un ritardo da parte nel Fondo nella lavorazione degli importi relativi all'accreditto di dicembre 2024 considerando che i *database importi* sono stati resi disponibili dall'INPS solo in concomitanza dell'accreditto avvenuto nel mese di gennaio 2025.

Le entrate complessive di competenza dell'esercizio 2024 sono state pari ad € 74.648.727, al netto del suddetto prelievo e dell'aggio INPS, e registrano un incremento dell'3,55% rispetto all'esercizio precedente. Le entrate includono anche € 167.570 relativi ai versamenti delle aziende agricole.

I versamenti complessivamente effettuati dalle aziende, considerati al lordo del prelievo e dell'aggio applicato dall'INPS per il relativo servizio, sono stati pari complessivamente a € 85.021.370 per il 2024 e mostrano un incremento del 2,63% (+ € 2.176.128) rispetto al 2023. Tale incremento è il risultato dall'effetto congiunto sia della crescita del numero delle aziende aderenti che della crescita occupazionale registrata dalle aziende già aderenti al Fondo.

Nel 2024 sono stati accreditati al Fondo interessi attivi sui conti correnti di competenza del 2023 per complessivi € 1.066.432. Gli interessi attivi netti di *competenza* 2024 risultano essere pari ad € 1.617.437 e si riferiscono principalmente agli interessi attivi maturati sulle operazioni di investimento in time deposit effettuate nel corso del 2024 e che verranno destinati a finanziare i Piani formativi a valere sugli avvisi che saranno emanati nel corso dell'esercizio 2025.

Nel corso del 2024 il Fondo ha destinato risorse su nuovi Avvisi e sul rifinanziamento di quelli della precedente programmazione per complessivi € 79.426.244. Si rinvia per i dettagli alla relazione sulla gestione.

#### Criteri di formazione

Nella redazione del presente bilancio sono state considerate le linee guida e schemi per la redazione del bilancio di esercizio degli Enti no Profit, l'osservanza delle raccomandazioni emanate dalla Commissione aziende non profit del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti nonché i principi di redazione del bilancio di cui all'ordinamento generale e secondo il principio di competenza (artt. 2426 C.C. e seguenti).

In attuazione dell'art. 2423 ter C.C. per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Non sono intervenute speciali ragioni che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 bis, del Codice Civile.

Tutti gli importi, ove non diversamente riportato, sono espressi in unità di euro.

Il presente bilancio si compone di:

- Stato patrimoniale
  - Conto Economico nella forma di "Rendiconto Gestionale"
  - Nota integrativa
- ed è accompagnato dalla Relazione sulla Gestione.

Nel conto economico, redatto per destinazione ad aree gestionali e natura delle spese sostenute, sono state evidenziate separatamente le spese dirette al finanziamento dei piani formativi, quelle sostenute per la gestione e per iniziative propedeutiche connesse alla realizzazione dei piani formativi.

Per quanto attiene l'attività tipica, il conto economico è a pareggio (zero).

For.Te. svolge esclusivamente attività istituzionale e per questa ragione non determina un reddito d'impresa imponibile ai fini IRES, mentre ai fini IRAP si rendono applicabili le norme tipiche degli enti non commerciali (metodo retributivo). Ai fini delle imposte indirette, invece, tutti gli acquisti di beni e servizi sono comprensivi di IVA; conseguentemente, la relativa imposta diventa un costo finale per il Fondo.

I proventi finanziari sono assoggettati a ritenuta a titolo di imposta, applicata mediante prelievo alla fonte e contabilizzati al netto di tale gravame.

Il presente bilancio, redatto dal Consiglio di Amministrazione, viene sottoposto, in ossequio all'art. 15 dello Statuto, all'approvazione dell'Assemblea ed è accompagnato dalla relazione del Collegio dei Sindaci.

Il bilancio è stato assoggettato a revisione contabile. Per i bilanci relativi al triennio 2023/2025 la revisione è stata affidata alla Forvis Mazars S.p.A. come da delibera dell'Assemblea del 23 aprile 2024.

Per quanto riguarda i parametri relativi alle spese di gestione, il Regolamento Generale di For.Te. determina il plafond disponibile nella misura pari al 4% da calcolarsi sulle somme annuali trasferite dall'INPS. Si rinvia per tale verifica di congruità al rendiconto finanziario.

Le spese di gestione e propedeutiche calcolate sulle somme annuali trasferite dall'INPS, in termini di competenza, nel corso dell'anno 2024 sono pari rispettivamente al 2,51% e al 5,86%. Entrambe le percentuali inferiori rispetto alle previsioni di budget, perseguitando una gestione attenta e accurata dei costi con l'obiettivo di rinviare quante più risorse al finanziamento dei piani formativi.

Nel *rendiconto finanziario consuntivo* allegato al presente bilancio, redatto secondo le "Istruzioni operative sul rendiconto finanziario di cassa" emanate dall'ANPAL, nella loro versione revisionata in data 31/05/2019, viene data evidenza delle percentuali delle spese di gestione e di quelle propedeutiche calcolate sulle somme trasferite dall'INPS *per cassa* nel corso dell'anno 2024. Le stesse sono pari rispettivamente al 2,73% (spese di gestione) e al 6,09% (spese propedeutiche) del totale delle risorse traferite nel 2024 che sono risultate pari a € 70.262.209 in termini di cassa.

## Criteri di valutazione

Relativamente alle singole voci del rendiconto si precisa quanto segue:

### Immobilizzazioni

#### *Immateriali*

Sono iscritti al costo storico di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e dell'IVA non detraibile, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze a tempo indeterminato sono ammortizzati con una aliquota annua del 33%. Le licenze a tempo determinato sono state interamente ammortizzate nell'esercizio, in linea con la durata delle licenze acquisite. Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate sulla base della durata dei relativi contratti di locazione.

#### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto ed esposte al netto dei fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori di diretta imputazione, dell'IVA non detraibile e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo la destinazione, la durata economico-tecnica dei cespiti, e sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote.

#### Altri beni

- Macchine ordinarie d'ufficio 33%
- Macchine d'ufficio elettromeccaniche elettroniche 33%
- Mobili arredo e dotazioni d'ufficio 12%
- Hardware 25%

### Trasferimenti da INPS

I versamenti delle aziende aderenti, effettuati tramite l'INPS, corrispondono al contributo dello 0,30% dovuto ai sensi della L. 845/78.

I trasferimenti dall'INPS, relativi a tali versamenti, sono iscritti in bilancio per competenza e al netto degli oneri amministrativi trattenuti alla fonte dall'Istituto e del prelievo ai sensi dell'art. 1, comma 722, della L.23 dicembre 2014, n. 190. In contropartita di tale accreditamento viene acceso il debito nei confronti degli aderenti ovvero si procede ad addebitare la voce Debiti v/terzi per le risorse destinate al conto Generale oppure per le aziende titolari di CIA/CdG i relativi conti CIA/CdG.

Come previsto dalla legge le risorse trasferite vengono impegnate dal Fondo per la programmazione Avvisi o imputate ai conti CIA/CdG solo quanto le stesse risultano effettivamente accreditate sul conto corrente del Fondo e pertanto disponibili.

#### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale e sono riferite alle giacenze bancarie disponibili alla chiusura dell'esercizio.

#### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale.

#### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

#### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo TFR corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati e dei versamenti effettuati ai fondi di previdenza complementare, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

#### **Conti d'ordine - garanzie ricevute**

Sono iscritti al valore nominale della garanzia ricevuta.

#### **Imposte: IRAP**

Le imposte rappresentano gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti. L'IRAP è determinata con il metodo retributivo.

#### **Riconoscimento dei proventi e contributi**

I proventi rilevati a conto economico sono costituiti da una quota parte dei contributi erogati al Fondo dall'INPS, al fine di coprire l'incidenza delle spese di gestione, ovvero di funzionamento del Fondo, e delle spese propedeutiche, ovvero dirette alla realizzazione dei piani formativi. Il criterio di rilevamento di tali contributi consiste nel loro riconoscimento a conto economico nell'esercizio di sostenimento degli oneri alla cui copertura sono finalizzati.

#### **Oneri e proventi**

Gli oneri sono rilevati secondo il principio della competenza economica. Le acquisizioni di beni e servizi soggette all'imposta sul valore aggiunto, sono rilevate al lordo dell'imposta in quanto indetraibile per il Fondo.

I proventi rilevati nel rendiconto della gestione si distinguono in "recupero costi relativi alle spese di gestione e propedeutiche", "recupero spese dirette al finanziamento dei piani formativi" e "contributi da Fondi vincolati da organi istituzionali (quota di ammortamento immobilizzazioni)". Si tratta di proventi rilevati, attraverso il rigiro di appositi conti patrimoniali di debito, al momento della rilevazione dei corrispondenti oneri.

La voce altri proventi accoglie principalmente eventuali i crediti d'imposta richiesti e riconosciuti al Fondo e le eventuali sopravvenienze attive rilevate nell'esercizio.

I Proventi finanziari netti relativi sono relativi agli interessi attivi maturati sulle disponibilità di conto corrente o sugli investimenti temporanei della liquidità al netto dei relativi oneri. A fine esercizio i proventi finanziari al netto degli oneri vengono chiusi e girocontati con contestuale accredito a favore della voce "Debiti v/terzi", in questo modo vengono posti a disposizione del finanziamento delle attività formative nell'ambito del Conto Generale.

#### Riclassifiche

Nello schema dello stato patrimoniale si è proceduto ad allineare le voci relative alle immobilizzazioni immateriale al dettaglio delle stesse riportato di seguito nella nota integrativa. Al fine di garantire la comparabilità, tali riclassifiche sono state apportate nello schema dello stato patrimoniale anche ai saldi comparativi del 2023.

#### Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale ha subito, rispetto al precedente esercizio, la seguente variazione:

Organico	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
Totale dipendenti	28	27	-1

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore terziario distribuzione servizi Confcommercio, Filcams CGIL, Fisascat CISL e UILTucs.

#### Continuità aziendale

Il Fondo For.Te. è un'Associazione e data l'attività peculiare che svolge non è direttamente interessata al rispetto dell'informativa di cui all'art. 2428 del C. C. In particolare l'Associazione non è sottoposta a particolari rischi e incertezze e non riveste particolare significatività l'esposizione degli indicatori di risultato finanziari e quelli non finanziari pertinenti all'attività svolta.

Il Fondo svolge difatti unicamente attività di impiego delle disponibilità che vengono accreditate dall'INPS sulla base dei versamenti operati dalle singole imprese che hanno deciso di aderire a For.Te.

#### ATTIVITA'

##### B) Immobilizzazioni

###### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.268.438	1.086.519	-181.919

Le immobilizzazioni immateriali presentano un saldo netto di euro 1.086.519 per effetto di nuove acquisizioni per € 673.919 e ammortamenti per € 810.817.

Le immobilizzazioni immateriali non sono state oggetto di alcuna rivalutazione.

### Movimentazione delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore netto contabile 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Amm.to	Utilizzi Fondo	Valore netto contabile 31/12/2024
Immobilizzazioni in corso e acconti	45.021	142.856	(45.022)	-	-	142.856
Altre Immobilizzazioni Immateriali:	1.223.417	531.063	-	(810.816)	-	943.663
- <i>Software e sito istituzionale</i>	850.705	531.063	-	(736.256)	-	645.511
- <i>Migliorie su beni di terzi</i>	372.712	-	-	(74.560)	-	298.152
- <i>Altre immobilizzazioni</i>	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.268.438</b>	<b>673.919</b>	<b>(45.022)</b>	<b>(810.816)</b>	-	<b>1.086.519</b>

Il saldo nel dettaglio è composto:

Descrizione	Importo
Licenze Software a tempo indeterminato (Fondi di ammortamento)	37.510
Licenze Software a tempo determinato (Fondi di ammortamento)	(37.510)
Altre immobilizzazioni immateriali (Fondi di ammortamento)	4.167.752
Immobilizzazioni in corso e acconti	(3.224.089)
	142.856

Le altre immobilizzazioni includono i software per € 645.511 e le migliorie su beni di terzi per € 298.152.

La voce software accoglie le spese capitalizzate per l'elaborazione, l'implementazione e il funzionamento del software di controllo e monitoraggio per i Piani Formativi. Considerando la specificità del suddetto software lo stesso è impiegato per lo svolgimento delle attività propedeutiche e i relativi ammortamenti seguono la destinazione d'uso del bene.

L'incremento dell'esercizio è ascrivibile alle attività evolutive, già intraprese nei precedenti esercizi, che hanno contribuito all'incremento dell'efficacia dei processi operativi. Si rinvia alla relazione sulla gestione per maggiori dettagli.

La voce migliorie su beni terzi accoglie le spese capitalizzate per i lavori di allestimento dei nuovi uffici del Fondo in via Marco e Marcelliano N. 45 Roma. In particolare le suddette spese si riferiscono alle opere edili e impiantistiche (elettriche e idrauliche) sostenute negli anni 2022/2023 per l'allestimento dei piani 7° e 8° della scala B dell'immobile di via Marco e Marcelliano 45.

Il valore totale dell'ammortamento, pari ad euro 810.817 è stato integralmente riassorbito con la corrispondente riduzione della voce di patrimonio netto, essendo tali beni acquisiti mediante l'impiego di risorse provenienti da quote di adesione trasferite dall'INPS.

### II. Immobilizzazioni materiali

Saldo 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
840.668	738.129	-102.539

Le immobilizzazioni materiali presentano un saldo netto di € 738.129. Le nuove acquisizioni nel corso dell'anno ammontano ad € 40.166 mentre gli ammortamenti sono pari ad € 142.704.

Le immobilizzazioni materiali non sono state oggetto di alcuna rivalutazione.

### Movimentazione delle Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore contabile 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Valore contabile 31/12/2024	F.do Amm.to 31/12/2023	Amm.to	Utilizzi	F.do Amm.to 31/12/2024	Valore netto contabile 31/12/2024
Macchine elettroniche	111.676	16.742	-	128.418	63.268	31.127	-	94.396	34.022
Macchine ordin. d'ufficio	3.398	-	-	3.398	3.398	-	-	3.398	-
Mobili e arredi	927.476	23.424	(3.926)	946.974	135.216	111.577	(3.926)	242.867	704.107
Hardware	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri beni Materiali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.042.550</b>	<b>40.166</b>	<b>(3.926)</b>	<b>1.078.790</b>	<b>201.882</b>	<b>142.704</b>	<b>(3.926)</b>	<b>340.660</b>	<b>738.129</b>

La voce immobilizzazioni materiali è composta dal seguente dettaglio:

<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>1.078.790</b>
Mobili arredi e dotazioni d'ufficio	946.974
Macchine elettroniche	128.418
Macchine ordinarie d'ufficio	3.398
Hardware	-
Altri beni materiali	-
Immobilizzazioni materiali in corso	-
<b>(Fondi di ammortamento)</b>	<b>(340.660)</b>
Mobili arredi e dotazioni d'ufficio	(242.866)
Macchine elettroniche	(94.396)
Macchine ordinarie d'ufficio	(3.398)
Hardware	-
Altri beni materiali	-

Le immobilizzazioni materiali sono impiegate sia per le attività di gestione sia per le attività propedeutiche e i relativi ammortamenti seguono la destinazione d'uso del bene.

Come per le immobilizzazioni immateriali, anche per le immobilizzazioni materiali, il valore totale dell'ammortamento, pari ad € 142.704, è stato integralmente riassorbito con la corrispondente riduzione della voce di patrimonio netto, essendo tali beni acquisiti mediante l'impiego di risorse provenienti da quote di adesione trasferite dall'INPS.

### III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
97.669	97.669	-

#### Crediti

Descrizione	31/12/2023	Incremento	Decremento	31/12/2024
Altri crediti	97.669	-	-	97.669

Il saldo è composto dai seguenti dettagli:

<b>Depositi cauzionali in denaro</b>	<b>97.669</b>
Depositi cauzionali	97.669

Si tratta del deposito cauzionale rilasciato per la locazione della sede del Fondo di via Marco e Marcelliano n. 45 sulla base di quanto previsto dal contratto sottoscritto in data 15 luglio 2022.

## C) Attivo circolante

### II. Crediti

	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
	91.737.465	71.112.254	(20.625.211)

Il saldo al 31/12/2024 è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Crediti accertati v/INPS	28.576.628	-	-	28.576.628
Crediti per erogazione anticipi su contributi piani formativi approvati	41.414.576	-	-	41.414.576
Crediti v/altri	1.121.050	-	-	1.121.040
<b>Totale</b>	<b>71.112.254</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71.112.254</b>

I *crediti accertati verso l'INPS* pari ad € 28.576.628, sono costituiti dai contributi ricevuti nei primi mesi del 2025 in due tranches: il 15/01/2025 per € 10.206.872 e, i restanti € 18.369.756, il 28/02/2025. Tali contributi sono riferiti principalmente ad importi di competenza 2024 e in maniera residuale a conguagli sulle annualità ancora precedenti.

I *crediti per erogazione anticipi su contributi piani formativi approvati* dal Consiglio di Amministrazione, rimangono iscritti a bilancio in conseguenza della natura ripetibile dell'anticipo erogato, sino a che, non siano definitivamente rendicontate e ritenute ammissibili le spese relative ai piani formativi finanziati. Gli anticipi erogati sono assistiti da garanzia fideiussoria. Si rinvia al paragrafo garanzie ricevute per il relativo dettaglio.

Il Fondo ha in essere azioni di recupero su alcune posizioni inerenti alcuni importi riconosciuti a saldo per un totale complessivo di € 475.909. In particolare, tali azioni fanno riferimento a 4 contenziosi, avviati tra il 2014 ed il 2015, attualmente ancora in via di definizione, il cui esito risulta tuttora incerto. Prudenzialmente, anche sulla base del parere del Legale incaricato, nel bilancio 2018 si era proceduto a stralciare il relativo importo di € 475.909 rilevando la perdita su crediti. L'operazione non ha comunque inficiato le azioni legali tuttora in corso, anche ai fini dell'eventuale recupero del suddetto importo o parte di esso.

Con riferimento ai finanziamenti PF1098\_PR583\_AV512TER e PF1102\_PR656\_AV512ter, a seguito di una nota trasmessa al Fondo della Guardia di Finanza – Nucleo di Polizia Economico-Finanziaria di Arezzo nella quale venivano descritte gravissime inadempienze di carattere amministrativo e penale inerenti alla mancata erogazione dei corsi di formazione da parte dei soggetti presentatori, il Fondo nel 2019 ne aveva disposto le revoche con contestuale richiesta di restituzione degli importi erogati pari rispettivamente a € 49.074 e € 49.882. Il Fondo aveva avviato altresì le azioni legali finalizzate al recupero degli importi summenzionati oltre che a costituirsi come parte civile nei procedimenti penali avviati presso il Tribunale di Arezzo nei confronti di taluni dei soggetti imputati.

Il procedimento penale N. 3520/19 che interessava i soggetti coinvolti nel piano formativo PF1098\_PR583\_AV512TER si è concluso nel mese di marzo 2023 con l'assoluzione irrevocabile di tutti gli imputati per l'insussistenza dei fatti. Il Fondo, pertanto, alla luce della suddetta sentenza e su parere del proprio legale, ha ritenuto opportuno di non procedere con un'ulteriore azione civile.

Con riferimento al procedimento penale N. 2098/18 che interessava i soggetti coinvolti nel piano formativo PF1102\_PR656\_AV512ter nel mese di gennaio 2021, il giorno prima di quello fissato per l'udienza del 26.01.2021, uno dei due soggetti presentatori coinvolti nel procedimento ha restituito al Fondo mediante bonifico l'importo del finanziamento erogato per complessivi € 49.882. Pur in presenza di tale restituzione il Fondo aveva ritenuto ragionevole confermare la propria costituzione di parte civile nel procedimento penale. Nell'udienza del 26 febbraio 2025 il giudice ha disposto l'assoluzione dell'imputato. Il Fondo si riserva la facoltà di valutare se procedere o meno con l'azione civile all'esito del deposito delle motivazioni della sentenza previsto entro il mese di maggio 2025.

Con riferimento alla visita ispettiva sulle annualità 2012-2017 il TAR del Lazio, con la sentenza N. 19849/2024 del 29 ottobre 2024, ha rigettato il ricorso del Fondo alla nota dell'ex ANPAL prot. N. 17374 del 22 ottobre 2021 con la quale venivano quantificati importi non rendicontabili per € 44.622,71, confermando quindi la legittimità dei rilievi e dei recuperi disposti dall'ex ANPAL.

Con nota prot. D24/10736 del 17/12/2024 indirizza al MLPS, nel frattempo succeduto all'ANPAL, il Fondo prendendo atto della suddetta sentenza del TAR ha richiesto all'Amministrazione di riconsiderare gli importi oggetto del rilievo, eventualmente anche attraverso una perizia giurata resa da un professionista, o in via subordinata procedere al reintegro dei suddetti importi mediante una corrispondente riduzione delle economie di gestione.

Con nota prot. n. 636 del 14/01/2025 il MLPS in risposta alla nota del Fondo ha escluso la possibilità di riconsiderare l'importo delle somme contestate. Tuttavia, ha fornito riscontro positivo alla richiesta del Fondo di procedere al reintegro dei suddetti importi mediante una corrispondente riduzione delle economie di gestione.

Si è proceduto pertanto al 31/12/2024 all'imputazione del suddetto importo di € 44.622,71 alla riduzione delle economie di gestione come anche evidenziato alla voce 7 delle spese di gestione, nello schema del conto economico nonché di riflesso anche nel prospetto del rendiconto finanziario al 31/12/2024.

I *crediti verso altri*, pari ad € 1.121.050, sono rappresentati principalmente dai *crediti vs istituti bancari* per € 1.121.040 in ragione alla maturazione nel corso del 2024 degli interessi attivi sul c/c Intesa Sanpaolo n. 114932 e alla quota di interessi attivi di competenza dell'esercizio relativa agli 11 Time Deposit dal valore nominale di € 10.000.000 sottoscritti nel corso dell'esercizio.

### **III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
85.000.000	110.000.000	25.000.000

La voce comprende n. 11 Time Deposit Vincolati, dal valore nominale di € 10.000.000 ciascuno, per un totale di € 110.000.000. Tali depositi sono stati sottoscritti in due diversi momenti dell'anno: n. 5 Time Deposit, per un valore totale di € 50.000.000 con scadenza 17/02/2025 e N. 6 Time Deposit dal valore totale di € 60.000.000 con scadenza 23/09/2025.

### **IV. Situazione dei conti correnti bancari e delle disponibilità liquide**

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
143.956.899	120.812.747	(23.144.152)

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024
Depositi bancari	143.956.329	120.810.056
Denaro e altri valori in cassa	569	2.691
<b>Totale</b>	<b>143.956.899</b>	<b>120.812.747</b>

Il saldo dei depositi bancari pari ad € 120.810.056 rappresenta la giacenza monetaria presente sui 3 conti correnti intrattenuti dal Fondo con Banca Intesa Sanpaolo. La cassa contanti ha un saldo di € 58 mentre il saldo della carta prepagata è pari ad € 2.633.

Il decremento registrato nel corso del 2024 è dovuto principalmente alle operazioni di investimento in Time Deposit effettuate nel corso dell'anno, come riportato al paragrafo precedente.

Il saldo dei depositi bancari è composto dalle giacenze presenti sui seguenti conti correnti bancari:

Banche c/c attivi		120.810.056
Banca Intesa Sanpaolo c/c 114932		119.633.573
Banca Intesa Sanpaolo c/c 160959		1.037.108
Banca Intesa Sanpaolo c/c 199675		139.375

L'ammontare al 31 dicembre 2024 delle disponibilità liquide, ovvero inclusivo sia delle giacenze sui conti correnti che delle operazioni di investimento, è determinato dalle risorse finanziarie erogate dall'INPS,

dalle risorse già impegnate sugli Avvisi aperti e quelle destinate al funzionamento dei Conti Individuali Aziendali e di Gruppo. Ciò al netto delle spese sostenute e delle risorse già erogate per il pagamento delle anticipazioni e dei saldi sui Piani formativi.

#### D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
43.459	49.419	5.960

La voce è costituita da costi non di competenza sostenuti nell'esercizio per spese di canoni vari.

#### PASSIVITÀ

##### A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.064.085	1.681.793	(382.292)

La tabella seguente evidenzia la composizione del patrimonio netto e le variazioni intervenute nelle poste relative:

Descrizione	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2024
Patrimonio libero	-	-	-	-
Fondo Associativo o di dotazione	-	-	-	-
Patrimonio Vincolato	2.064.085	385.835	(768.127)	1.681.793
<i>Fondo Vincolato da Organi Istituzionali</i>	<i>2.064.085</i>	<i>385.835</i>	<i>(768.127)</i>	<i>1.681.793</i>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>2.064.085</b>	<b>385.036</b>	<b>(768.127)</b>	<b>1.681.793</b>

I contributi in conto capitale, vincolati per decisione degli organi istituzionali, rappresentano la quota non ammortizzata delle spese sostenute per i beni ad utilità pluriennale. Attraverso il processo di ammortamento sistematico, gli oneri sostenuti per i beni a fecondità ripetuta vengono imputati a conto economico per la quota di competenza dell'esercizio e, limitatamente alla quota di ammortamento imputata, trovano copertura economica con i contributi imputati a conto economico tra i proventi. Per importi corrispondenti alla parte non ancora ammortizzata, i contributi sono destinati ad una riserva di patrimonio vincolata, da utilizzarsi negli esercizi futuri per la copertura delle quote di ammortamento future che saranno imputate al conto economico.

Il saldo finale rappresenta il valore netto delle immobilizzazioni materiali e immateriali iscritte in bilancio, escluse le immobilizzazioni in corso, le quali sono ancora in corso di completamento.

##### Dettaglio movimentazione Contributi in c/cap. vincolati dagli organi istituzionali.

<b>Saldo 31/12/2023</b>	<b>2.064.085</b>
Utilizzo per copertura quota ammortamento acquisti anni precedenti	(768.127)
Valore netto contabile degli investimenti effettuati nel 2024	385.835
<b>Saldo 31/12/2024</b>	<b>1.681.793</b>

#### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
352.434	395.036	42.602

La variazione è così costituita:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>31/12/2024</b>
TFR, movimenti del periodo	352.434	88.794	46.192	395.036

Il Fondo T.F.R. rappresenta l'effettivo debito di For.Te. verso i dipendenti in forza al 31/12/2024. Gli utilizzi del fondo sono avvenuti in occasione delle cessazioni del rapporto di lavoro intercorse nell'esercizio. L'importo del decremento è inoltre comprensivo della quota di T.F.R. destinata ai fondi di previdenza complementare.

#### D) Debiti

<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
320.323.301	301.609.821	(18.713.480)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza naturale degli stessi è così suddivisa:

<b>Descrizione</b>	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>	<b>Oltre 5 anni</b>	<b>Totale</b>
Debiti v/Fornitori	505.153	-	-	505.153
Debiti tributari	78.488	-	-	78.488
Debiti v/ Istituti di previdenza	98.677	-	-	98.677
Debiti v/terzi	-	272.345.790	-	272.345.790
Debiti v/ terzi per contributi di competenza ancora da erogare	28.576.628	-	-	28.576.628
Debiti v/altri	5.086	-	-	5.086

Il saldo di € 301.609.821 è composto dai seguenti importi:

Fornitori di beni e servizi	505.153
Fornitori di beni e servizi	50.368
Fatture da ricevere	454.785
Debiti Tributari	78.488
Debito v/Erario per ritenute operate	78.488
Debiti v/Istituti di Previdenza Sociale	98.677
Debiti v/Istituti di prev. ed assist.	98.677
Debiti v/terzi	272.345.790
Debiti v/terzi	272.345.790
Debiti v/ terzi per contributi di competenza da erogare	28.576.628
Debiti v/ terzi per contributi di competenza da erogare	28.576.628
Debiti v/altri	5.086
Debiti c/compensi	2.773
Debiti vari	2.313

I *debiti verso fornitori* accoglie il saldo dovuto a fronte di fatture ricevute e da ricevere relative ad acquisti di beni e prestazioni di servizi.

I *debiti tributari e verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale* rappresentano debiti per ritenute Irpef effettuate e contributi previdenziali tempestivamente versati all'inizio dell'anno 2025.

La voce contabile più rilevante è debiti verso terzi, che comprende le risorse impegnate per il finanziamento degli Avvisi e dei Conti CIA € 79.528.472, quelle già assegnate in ottemperanza alle delibere consiliari, sia sugli Avvisi che sui CIA, € 147.300.818 (di cui € 41.414.576 relativi alle anticipazioni concesse) e le risorse non ancora impegnate pari a € 45.516.500 in termini di competenza.

La suddetta voce in sintesi rappresenta il debito verso le aziende per l'attuazione dei Piani formativi già approvati e le risorse da destinare al finanziamento di nuovi Piani formativi.

L'importo del debito è al netto dell'ammontare imputato a conto economico tra i proventi, quale contributo a copertura delle spese di gestione e propedeutiche.

Si precisa che la voce contabile *debiti verso terzi per contributi di competenza ancora da erogare* comprende contributi pari ad € 28.576.628, che il Fondo ha riscosso attraverso l'INPS nei primi mesi dell'anno 2025 e riferiti al periodo amministrativo 2024. La voce trova riscontro tra i crediti iscritti nell'attivo di bilancio.

#### E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
204.777	210.087	5.310

Si tratta dei ratei passivi relativi alle competenze del personale per permessi retribuiti maturati e non goduti ed alla quota di competenza della quattordicesima mensilità.

#### Garanzie ricevute

Ai Soggetti presentatori di Piani formativi ammessi al finanziamento per gli avvisi 1/19, 3/19, 2/22, 3/22 4/22, 4/24 e Conti Individuali Aziendali, il Fondo ha erogato somme a titolo di anticipazione per importi uguali o inferiori, al finanziamento concesso da For.Te. A garanzia delle somme erogate sono state rilasciate fideiussioni attive in favore del Fondo.

Alla data di riferimento del presente bilancio, gli importi erogati garantiti ammontano rispettivamente a:

AVVISO	IMPORTO IN EURO
Conto Individuale Aziendale	2.045.747
1/19	199.950
3/19	586.625
2/22	26.060.334
3/22	2.628.421
4/22	7.414.523
4/24	2.478.976
<b>TOTALE</b>	<b>41.414.576</b>

Tali garanzie, a rendicontazione avvenuta, saranno restituite ai soggetti presentatori dei Piani formativi.

#### Garanzie prestate da terzi per conto del Fondo

Polizza fideiussoria emessa da Cattolica Assicurazioni S.p.A. a beneficio di Immobiliare Confcommercio S.r.l per un importo di € 125.917,00 secondo quanto previsto dal contratto di locazione sottoscritto in data 15 luglio 2022 per gli uffici di Via Marco e Marcelliano 45.

#### CONTO ECONOMICO NELLA FORMA DI RENDICONTO GESTIONALE

Il conto economico presenta l'esposizione ordinata di proventi e oneri di competenza dell'esercizio, classificati per tipologia di attività. In particolare, le spese sono suddivise:

- in spese per la realizzazione piani formativi che sono quelle corrispondenti ai contributi finanziari erogati per la realizzazione dei piani formativi aziendali, territoriali, settoriali e individuali;
- in spese per le attività propedeutiche alla formazione alle quali sono riconducibili principalmente le attività di promozione e comunicazione, valutazione, controllo e monitoraggio dei piani formativi, sviluppo e manutenzione delle piattaforme tecnologiche nonché il costo del personale dipendente dedicato alle suddette attività;
- in spese per le attività di gestione alle quali sono riconducibili le attività relative all'organizzazione, alla gestione e al controllo della struttura indispensabili per il perseguimento degli scopi istituzionali.

#### Costo del personale dipendente

L'imputazione del costo del lavoro alle spese propedeutiche alla formazione e alle spese di gestione,

avviene in funzione delle relative attività svolte dai dipendenti. Al riguardo, occorre precisare che:

- il costo del Direttore è imputato per il 50% alle attività propedeutiche e per il restante 50% alle attività di gestione in considerazione della funzione dallo stesso svolta nel processo di erogazione dei finanziamenti;
- il costo del Responsabile dell'Area Gare, Affari Legali e Qualità della Formazione è imputato per il 50% alle attività propedeutiche e per il restante 50% alle attività di gestione in considerazione dell'attività dallo stesso svolta nei procedimenti di gara e degli affidamenti.

#### A) Proventi attività tipiche – Contributi Inps 0,30%

Descrizione	31/12/2023	31/12/2024	Variazioni
Recupero costi spese di gestione e propedeutiche	6.032.869	5.577.567	-455.302
Recupero spese dirette al finanziamento dei piani formativi	80.270.451	70.627.200	-9.643.251
Proventi da fondi vincolati per decisione Org. Ist.	884.451	953.521	69.070
Altri proventi	12.848	35	-12.813
<b>TOTALE</b>	<b>87.200.619</b>	<b>77.158.323</b>	<b>-10.042.295</b>

I contributi relativi alle spese di gestione e propedeutiche nonché quelli relativi al recupero delle spese dirette al finanziamento dei piani formativi accolgono la quota parte delle risorse trasferite da imputare alla copertura dei costi sostenuti nell'esercizio sia relativi alle spese di gestione e propedeutiche che a quelle dirette al finanziamento dei piani formativi.

Per i *proventi da Fondi Vincolati* per decisione degli Organi Istituzionali si rinvia alla nota di commento della corrispondente posta di patrimonio netto.

Si precisa infine che al 31 dicembre 2024 gli interessi attivi di competenza sono pari a € 1.617.437 e sono relativi agli interessi maturati sulle operazioni temporanee di investimento della liquidità in Time Deposit e Buoni di Risparmio Intesa Sanpaolo per € 1.617.426 e, per la restante parte, a quelli maturati sul c/c Intesa Sanpaolo n. 114932. A fine esercizio i suddetti proventi finanziari vengono chiusi e girocontati con contestuale accredito a favore della voce Debiti v/terzi, in questo modo vengono posti a disposizione del finanziamento delle attività formative nell'ambito del Conto Generale.

#### A) Spese dirette al finanziamento dei piani formativi

Le spese dirette al finanziamento dei piani formativi, sono risultate pari ad euro 70.627.200.

Tale importo fa riferimento alla competenza economica dei piani per i quali sono stati erogati nel corso dell'esercizio delle anticipazioni o per i quali si è conclusa la fase di rendicontazione con la relativa approvazione entro la fine dell'esercizio.

## B) Spese propedeutiche per la realizzazione dei piani formativi

Di seguito si riporta il dettaglio delle spese propedeutiche per la realizzazione dei piani formativi, confrontate con l'esercizio precedente.

	31/12/2024	31/12/2023	variazioni
<b>B) SPESE PROPEDEUTICHE PER LA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI</b>	<b>4.529.514</b>	<b>4.910.794</b>	<b>-381.280</b>
<b>1. Materiale di consumo</b>	<b>39.380</b>	<b>88.973</b>	<b>-49.593</b>
Materiale promozionale	39.380	88.973	-49.593
<b>2. Servizi</b>	<b>2.161.495</b>	<b>2.551.084</b>	<b>-389.589</b>
Manutenzione del sistema informatico di valutazione, controllo e monitoraggio	617.464	974.148	-356.684
Servizi di valut.ne, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti formativi	1.094.184	641.572	452.612
Pubblicità, promozione e servizi collegati	386.822	453.923	-67.100
Convegni, Seminari e Workshop	-	411.461	-411.461
Studi e ricerche	-	-	-
Consulenze	63.025	69.980	-6.955
<b>3. Godimento beni di terzi</b>	<b>95.216</b>	<b>108.321</b>	<b>-13.105</b>
Noleggio attrezzatura informatica	30.551	26.099	4.452
Canoni per licenze software	64.666	82.222	-17.556
<b>4. Personale dipendente</b>	<b>1.404.863</b>	<b>1.395.640</b>	<b>9.223</b>
Salari e stipendi	998.848	1.004.927	-6.079
Oneri previdenziali e assistenziali	287.054	276.926	10.129
Accantonamento a TFR	75.645	70.156	5.489
Altri oneri	43.315	43.631	-316
<b>5. Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti</b>	<b>828.548</b>	<b>766.759</b>	<b>61.789</b>
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	736.256	674.467	61.789
Ammortamento immobilizzazioni materiali	92.292	92.292	-
<b>6. Oneri propedeutici diversi</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>-5</b>
Oneri propedeutici diversi	11	16	-5

### 1) Materiale promozionale

	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
<b>1. Materiale di consumo</b>	<b>39.380</b>	<b>88.973</b>	<b>-49.593</b>
Materiale promozionale	39.380	88.973	-49.593

La voce complessivamente pari ad € 39.380 include i costi relativi alla predisposizione di brochure informative nonché all'acquisto del materiale promozionale.

### 2) Servizi

	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
<b>1. Materiale di consumo</b>	<b>2.161.495</b>	<b>2.551.084</b>	<b>-389.589</b>
Manutenzione del sistema informatico di valutazione, controllo e monitoraggio	617.464	974.148	-356.684
Servizi di valut.ne, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti formativi	1.094.184	641.572	452.612
Pubblicità, promozione e servizi collegati	386.822	453.923	-67.100
Convegni, Seminari e Workshop	-	411.461	-411.461
Studi e ricerche	-	-	-
Consulenze	63.025	69.980	-6.955

La voce complessivamente pari a € 2.161.495, è così principalmente composta:

- **Manutenzione del sistema informatico di valutazione, controllo e monitoraggio € 617.764:**
  - assistenza informatica, manutenzione correttiva e adeguamento delle piattaforme tecnologiche del Fondo per la presentazione, valutazione, controllo e gestione dei piani formativi presentati sia a valere sugli Avvisi che sui CIA/CdG;
- **Servizi di valut.ne, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti formativi € 1.094.184:**
  - costi dei componenti dei nuclei tecnici di valutazione e selezione dei progetti formativi presentati nell'ambito degli Avvisi emanati dal Fondo o a valere sui conti CIA/CdG € 286.788;
  - costi per le verifiche in itinere ed ex post effettuate sui piani formativi attraverso le società affidatarie del servizio € 807.396.
- **Pubblicità, promozione e servizi collegati € 386.822:**
  - Pubblicità e promozione a mezzo stampa, radio, TV, social media e partecipazione ad eventi € 287.937;
  - Ufficio stampa € 63.029;
  - Progettazione e gestione del Piano media e monitoraggio sulle attività di comunicazione € 35.856.

### 3) Godimento beni di terzi

	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
<b>3. Godimento beni di terzi</b>	<b>95.216</b>	<b>108.321</b>	
Noleggio attrezzature informatiche e stampanti	30.551	26.099	4.452
Canoni per licenze software	64.666	82.222	-17.556

La voce complessivamente pari a € 95.216 include:

- i costi di noleggio dell'attrezzatura informatica in uso ai dipendenti e alle stampanti;
- i canoni annuali per licenze software relative alla posta elettronica, alla gestione documentale (Arxivare) e alla conservazione sostitutiva a norma di legge (IX-CE), agli antivirus nonché più in generale agli applicativi informativi.

### 4) Personale dipendente

La voce include il costo del personale dipendente dedicato alle attività di ammissibilità, monitoraggio fisico e finanziario e rendicontazione dei piani presentati nonché di gestione e monitoraggio delle piattaforme tecnologiche nonché di quello assegnato alle attività di comunicazione e promozione per complessive 23 persone al quale si aggiunge il 50% del costo del Direttore e del Responsabile Area Gare, Affari Legali e Qualità della Formazione come meglio sopra specificato.

### 5) Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti

La voce in esame include gli ammortamenti dei beni materiali ed immateriali dedicati all'attività propedeutica e risultano così composti:

- Software € 736.256;
- Mobili e arredi e attrezzature elettroniche € 92.292.

Il valore totale dell'ammortamento in esame è stato integralmente riassorbito con la corrispondente riduzione della relativa voce di patrimonio netto.

Tale registrazione si rende necessaria in quanto gli ammortamenti, relativi ad immobilizzazioni acquisite con l'utilizzo dei trasferimenti INPS, incidono sul conto economico in modo esclusivamente figurativo.

### C) Spese di gestione

La tabella seguente fornisce il dettaglio delle spese di gestione ed il confronto con i dati relativi all'esercizio precedente.

	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
<b>C) SPESE DI GESTIONE</b>	<b>1.928.847</b>	<b>1.948.991</b>	<b>-20.144</b>
<b>1. Materiale di consumo</b>	<b>6.052</b>	<b>4.858</b>	<b>1.194</b>
Materiale di consumo e cancelleria	6.052	4.858	1.194
<b>2. Servizi</b>	<b>752.338</b>	<b>804.558</b>	<b>-52.220</b>
Utenze e servizi di struttura	139.166	161.259	-22.093
Organi statutari	403.325	392.694	10.631
Organismo di vigilanza	69.429	71.172	-1.744
Consulenze	108.938	150.406	-41.468
Assicurazioni	15.657	21.459	-5.802
Oneri bancari	15.824	7.568	8.256
<b>3. Godimento beni di terzi</b>	<b>571.522</b>	<b>559.525</b>	<b>11.997</b>
Locazione sede	506.331	491.207	15.124
Noleggio attrezzatura informatica	8.836	11.099	-2.264
Canoni per licenze software	56.356	57.219	-864
<b>4. Personale dipendente</b>	<b>429.256</b>	<b>462.353</b>	<b>-33.096</b>
Salari e stipendi	282.409	313.127	-30.718
Oneri previdenziali e assistenziali	91.909	102.618	-10.709
Accantonamento a TFR	20.441	16.269	4.172
Altri oneri	34.497	30.338	4.159
<b>5. Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti</b>	<b>124.973</b>	<b>117.691</b>	<b>7.282</b>
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	74.560	74.560	-
Ammortamento immobilizzazioni materiali	50.412	43.131	7.282
<b>6. Oneri diversi di gestione</b>	<b>83</b>	<b>7</b>	<b>76</b>
Oneri di gestione diversi	83	7	76
<b>7. Spese non rendicontabili visita ispettiva 2012/2017</b>	<b>44.623</b>	<b>0</b>	<b>44.623</b>

#### 1) Materiale di consumo

La voce include il costo relativo all'acquisto di materiale di cancelleria e stampati.

#### 2) Servizi

	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
<b>2. Servizi</b>	<b>752.338</b>	<b>804.558</b>	<b>-52.220</b>
Utenze e servizi di struttura	139.166	161.259	-22.093
Organi statutari	403.325	392.694	10.631
Organismo di vigilanza	69.429	71.172	-1.744
Consulenze	108.938	150.406	-41.468
Assicurazioni	15.657	21.459	-5.802
Oneri bancari	15.824	7.568	8.256

La voce complessivamente pari a € 752.338, è così principalmente composta:

- **Utenze e servizi di struttura** complessivamente pari a € 139.166, accoglie tra gli altri i costi per utenze telefoniche € 13.696, i costi per le utenze elettriche € 49.760, le spese di pulizia uffici € 63.641, spese postali € 3.436.
- La voce **organi statutari** pari a € 403.325 si compone nel seguente modo:
  - Consigli di Amministrazione € 318.731;

- Collegio Sindacale € 52.954;
- Spese € 31.640.

- **Consulenze** complessivamente pari a € 108.938, accoglie tra gli altri i costi accoglie le spese legali connesse alla gestione, pari ad euro 15.712, i costi per le consulenze fiscali per euro 18.876, i costi per la consulenza del lavoro per euro 19.666, i costi per la revisione del bilancio per euro 16.714, i costi per la consulenza aggiornamento modello 231/81 € 8.361, i costi per consulenza responsabile protezione dati € 12.054.

### 3) Godimento beni di terzi

	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
<b>3. Godimento beni di terzi</b>	<b>571.522</b>	<b>559.525</b>	<b>11.997</b>
Locazione sede	506.331	491.207	15.124
Noleggio attrezzatura informatica e stampanti	8.836	11.099	-2.264
Canoni per licenze software	56.356	57.219	-864

La voce complessivamente pari a € 571.522 include:

- I costi sostenuti per la locazione dell'immobile ospitante gli uffici del Fondo in Via Marco e Marcelliano 45 comprese le spese condominiali e la TARI.
- i costi di noleggio dell'attrezzatura informatica in uso ai dipendenti e alle stampanti e i canoni annuali per licenze software relative alla posta elettronica, alla gestione documentale (Arxivar) e alla conservazione sostitutiva a norma di legge (IX-CE), agli antivirus nonché più in generale.

### 4) Personale dipendente

La voce include il costo del personale dipendente dedicato alle attività di gestione per complessive 3 persone al quale si aggiunge il 50% del costo del Direttore e del Responsabile Area Gare, Affari Legali e Qualità della Formazione come meglio sopra specificato.

### 5) Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti

La voce in esame include gli ammortamenti dei beni materiali ed immateriali dedicati all'attività propedeutica e risultano così composti:

- Migliorie su beni di terzi € 74.560;
- Mobili e arredi e attrezzature elettroniche € 50.412.

Il valore totale dell'ammortamento in esame è stato integralmente riassorbito con la corrispondente riduzione della relativa voce di patrimonio netto.

Tale registrazione si rende necessaria in quanto gli ammortamenti, relativi ad immobilizzazioni acquisite con l'utilizzo dei trasferimenti INPS, incidono sul conto economico in modo esclusivamente figurativo.

### 7) Spese non rendicontabili visita ispettiva 2012/2017

La voce in esame fa riferimento all'imputazione alle economie di gestione delle spese non riconosciute visita ispettiva 2012/2017 in accordo con quanto indicato nella nota del MLPS n. 636 del 14/01/2025.

**Imposte dell'esercizio**

	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Imposte</b>			
Imposte correnti:			
IRES	-	-	-
IRAP	70.382	72.762	2.380
Imposte sostitutive	-	-	-
Imposte differite (anticipate)	-	-	-
IRES	-	-	-
IRAP	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>70.382</b>	<b>72.762</b>	<b>2.380</b>

**Determinazione dell'imponibile IRAP**

La base imponibile IRAP è stata determinata secondo il criterio retributivo in conformità alla natura di ente senza attività commerciale del Fondo.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Paolo Arena

Firmato digitalmente

(ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.)

Verifica effettuata in data 08/05/2025 08:26:20 UTC

File verificato: C:\Users\g.decarli\Fondo For.Te. Dropbox\Personal De Carli\2025\ASSEMBLEA\30.04.2025\PER PUBBLICAZIONE\2. BILANCIO CONSUNTIVO 2024 - SCHEMI E NOTA INTEGRATIVA BILANCIO D'ESERCIZIO.pdf.p7m

Esito verifica:

**Verifica completata con successo**

Dati di dettaglio della verifica effettuata

Firmatario 1: PAOLO ARENA  
Tipo di firma CADES-B  
Firma verificata: OK (Verifica effettuata alla data: 08/05/2025 08:26:12 UTC) />  
Verifica di validità online: Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio 08/05/2025 08:26:12 UTC

Dati del certificato del firmatario **PAOLO ARENA**

Nome, Cognome:	PAOLO ARENA
Numero identificativo:	sbj3Sagv9AxWR5F5UjXQNiziM
Data di scadenza:	22/05/2026 11:54:00 UTC
Autorità di certificazione:	TrustPro Qualified CA 1 , TrustPro QTSP Ltd , QTSP , NTRIE-637218 , IE ,
Documentazione del certificato (CPS):	<a href="https://docs.trustpro.eu/trustpro-cpcps-en.pdf">https://docs.trustpro.eu/trustpro-cpcps-en.pdf</a>
Identificativo del CPS:	OID 0.4.0.194112.1.2
Identificativo del CPS:	OID 1.3.6.1.4.1.52969.1.3
Identificativo del CPS:	OID 1.3.6.1.4.1.52969.1.5

Fine rapporto di verifica