

Roma, 15 luglio 2025

Prot. n. D25/15957

DETERMINA A CONTRARRE

GARA EUROPEA A PROCEDURA APERTA, AI SENSI DELL'ART. 71 DEL D.LGS. 36/2023 E SS.MM.II., PER L'APPALTO DEL SERVIZIO DI COMUNICAZIONE INTEGRATA A SUPPORTO DELLE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI DEL FONDO FOR.TE.

IL PRESIDENTE

Richiamati

- la Nota dell'ANAC del 15 gennaio 2016, che sancisce che i Fondi Paritetici Interprofessionali nazionali sono da considerarsi "organismi di diritto pubblico";
- la Circolare del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 10/2016 per la quale *"i Fondi sono tenuti ad applicare le procedure di aggiudicazione previste dal Codice dei contratti pubblici e sono vigilati dall'ANAC [...] quando selezionano soggetti prestatori di beni e servizi necessari per la loro organizzazione e per il loro funzionamento"*;
- il Decreto legislativo n. 36 del 31 marzo 2023 e ss.mm.ii. *"Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della Legge 21 giugno 2022 n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici"*, di seguito anche il **"Codice"**.

Premesso che

- la missione di Fondo For.Te. è quella di promuovere e finanziare la formazione dei lavoratori delle aziende aderenti operando, in qualità di Organismo di Diritto Pubblico, nel perseguimento di un interesse generale e sociale legato alla diffusione della cultura della formazione continua in Italia al fine di contribuire alla competitività imprenditoriale ed allo sviluppo occupazionale;
- in accordo con i suoi obiettivi istituzionali, come stabiliti dalle disposizioni regolamentari e dallo Statuto, il Fondo prevede annuali investimenti in attività di comunicazione e *marketing*, principalmente finalizzati a:
 - garantire una piena riconoscibilità del ruolo esercitato dal Fondo For.Te. nel perseguimento dell'interesse pubblico e sociale di diffusione, tra le aziende ed i lavoratori, della cultura della



formazione continua, consolidando la visibilità acquisita quale promotore di innovazione e crescita nel panorama economico italiano;

- consolidare e contribuire a rafforzare il posizionamento strategico del Fondo quale riferimento chiave nel ridisegno della *governance* della formazione, stimolando il dialogo e la riflessione delle parti sociali, delle imprese beneficiarie dei finanziamenti, del sistema d'offerta dei servizi di formazione, di analisti e *policy maker*;

- assicurare la giusta comunicazione e un'efficace promozione legata a tutte le iniziative ed opportunità di finanziamento attivate dal Fondo nonché alle novità procedurali adottate in un'ottica di semplificazione, allo scopo di fidelizzare le imprese aderenti e favorirne il loro progressivo incremento.

- la realizzazione degli obiettivi di comunicazione e *marketing* sopra indicati impongono lo sviluppo ed il consolidamento di una “Strategia di comunicazione integrata” e di un correlato “Piano di comunicazione” che preveda azioni mirate, innovative e coerenti con i valori e la missione del Fondo ed in grado di rivolgersi all'ampia e diversificata platea di destinatari dell'azione istituzionale svolta;
- il Fondo ha, pertanto, la necessità di avvalersi di un servizio di supporto alle attività di comunicazione integrata, inclusivo delle seguenti Linee di Servizio:

1. Servizio di progettazione grafica e supporto visivo per le attività del Fondo;
2. Servizio di progettazione strategica;
3. Servizio di fornitura prodotti multimediali;
4. Servizio di comunicazione *online*;
5. Servizio di *event management*;
6. Servizio di gestione del Piano *Media*;
7. Servizio di Ufficio stampa e *media relation*;
8. *Governance* e coordinamento;
9. Monitoraggio e valutazione risultati.

Preso atto che

- For.Te., nel rispetto delle previsioni di cui all'art. 37 del Codice, ha adottato il “*Programma Triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025/2027*” che include la stima dei costi legati alla procedura di affidamento dei servizi in esame (Codice Univoco Intervento (CUI) S97275180582202500003);
- il Fondo ravvisa, per il perseguitamento degli obiettivi sopra indicati, la necessità di individuare n. 1 (uno) Operatore economico a cui affidare mediante procedura aperta telematica sopra soglia comunitaria, ai sensi dell'art. 71 del Codice, il “*Servizio di comunicazione integrata a supporto delle attività istituzionali del Fondo For.Te.*”, a Lotto unico, per la durata di 24 (ventiquattro) mesi;
- le Stazioni Appaltanti, ai sensi dell'art. 17, comma 1 del Codice, prima dell'avvio delle procedure di affidamento dei contratti pubblici, con apposito atto, adottano la decisione di contrarre individuando gli elementi essenziali del contratto e i criteri di selezione degli Operatori economici e delle Offerte;



- per la realizzazione a perfetta regola d'arte del Servizio per la durata di 24 (ventiquattro) mesi, il Fondo ha stimato un importo massimo complessivo erogabile a titolo di corrispettivo, posto quale base di gara non superabile, pari ad € 1.276.800,00 (unmilioneduecentosettantaseimilaottocento/00), al netto di IVA e di altre imposte e contributi di legge;
- il Fondo si riserva la facoltà di imporre all'Affidataria, ai sensi dell'art. 120, comma 9 del Codice, un aumento delle prestazioni fino alla concorrenza del quinto dell'importo del Contratto, ossia per un importo massimo pari ad € 255.360,00 (duecentocinquantacinquemilatrecentosessanta/00), al netto di IVA e di altre imposte e contributi di legge;
- il Fondo si riserva altresì la facoltà, ai sensi dell'art. 120, comma 10 del Codice, di prorogare il Contratto per una durata massima pari a 12 (dodici) mesi o comunque fino ad esaurimento, nell'ambito del periodo di proroga previsto, del valore del Contratto eventualmente incrementato in caso di esercizio dell'opzione di aumento delle prestazioni ai sensi dell'art. 120, comma 9 del Codice. Il valore della proroga è pari ad € 0,00 (zero/00), operando la stessa nei limiti dell'importo massimo previsto per il Contratto, eventualmente incrementato secondo quanto sopra specificato;
- il valore globale stimato dell'appalto, inclusivo delle opzioni di cui all'art. 120, commi 9 e 10 del Codice, è dunque pari a € 1.532.160,00 (unmilionecinquecentotrentaduemilacentosessanta/00), al netto di IVA e di altre imposte e contributi di legge;
- il Fondo ha deciso di prevedere negli atti di gara in capo agli Operatori economici (anche solo "Concorrenti" o singolarmente "Concorrente"):
 - il requisito dell'Iscrizione nel Registro della C.C.I.A.A. competente;
 - specifici requisiti di fatturato globale e di fatturato specifico medio annuo, maturati nei migliori tre anni degli ultimi cinque anni precedenti a quello di indizione della procedura, secondo quanto distintamente definito nel Disciplinare, cui si rinvia;
 - il requisito dell'esecuzione, negli ultimi dieci anni precedenti a quello di indizione della procedura, di servizi e contratti analoghi secondo quanto distintamente definito nel Disciplinare, cui si rinvia;
 - specifici requisiti per i componenti del Gruppo di lavoro, secondo quanto dettagliato nel Disciplinare e nel Capitolato tecnico prestazionale, cui si rinvia.
- il Fondo, così come previsto da Disciplinare di gara cui si rinvia, si avvale dell'inversione procedimentale di cui all'art. 107, comma 3 del Codice, al fine di perseguire l'obiettivo di economicità ed efficienza procedurale, oltre che di affidare nel più breve tempo possibile il Contratto;
- non si prevede l'esclusione per il tardivo pagamento del contributo ANAC avvenuto nel termine concesso a seguito dell'attivazione del soccorso istruttorio;
- la disciplina specifica in tema di ecosistemi di approvvigionamento digitale e di piattaforme di approvvigionamento digitale, di cui gli artt. 23 e 25 del Codice, impone alle Stazioni Appaltanti l'utilizzo di una Piattaforma di approvvigionamento digitale certificata, interoperabile con la Banca dati nazionale dei contratti pubblici;



- For.Te. si è dotato della Piattaforma di approvvigionamento digitale denominata "TRASPERE", certificata da AGID, utilizzata per l'acquisizione di beni, servizi e lavori attraverso la selezione tra Operatori economici effettuata mediante procedure di affidamento gestite in modalità telematica, ai sensi dell'art. 25 del Codice;
- l'aggiudicazione dell'affidamento mediante la Piattaforma adottata avverrà, ai sensi dell'art. 108, commi 1 e 2, lett. b) del Codice, secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo, nel rapporto di punti 80/100 da attribuirsi all'Offerta tecnica e di punti 20/100 da attribuirsi all'Offerta economica;
- è stato rilevato che le prestazioni di cui in oggetto non possano rivestire un interesse transfrontaliero certo, secondo quanto previsto dall'art. 48, comma 2 del Codice.

Ritenuto che

- il CdA del Fondo nella seduta del 14 luglio 2025 ha deliberato l'avvio della procedura di selezione di n. 1 (uno) Operatore economico a cui affidare il servizio in parola, mediante procedura aperta sopra soglia comunitaria ai sensi dell'art. 71 del Codice, con applicazione del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo, ai sensi dell'art. 108, commi 1 e 2, lett. b) del Codice.

Determina

1. di autorizzare l'avvio ad una procedura di gara aperta telematica sopra soglia comunitaria, ai sensi dell'art. 71 del Codice, per la selezione di n. 1 (uno) Operatore economico al quale affidare, in un Lotto unico, il "Servizio di comunicazione integrata a supporto delle attività istituzionali del Fondo For.Te.", per una durata pari a 24 (ventiquattro) mesi, salvo opzione di proroga per ulteriori 12 (dodici) mesi, ai sensi dell'art. 120, comma 10 del Codice;
2. di dare atto che potranno partecipare alla suddetta procedura gli Operatori economici in possesso dei requisiti generali, tecnici e professionali, di capacità economica e finanziaria riassunti nel Bando di gara, dettagliati nel Disciplinare di gara e nell'allegato Capitolato Tecnico prestazionale;
3. che la selezione degli Operatori verrà effettuata mediante l'applicazione del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo, ai sensi dell'art. 108, commi 1 e 2, lett. b) del Codice;
4. di stipulare il Contratto, all'esito della selezione e dell'intervenuta aggiudicazione, alle condizioni previste nel Disciplinare di Gara e nel Capitolato Tecnico prestazionale e secondo lo Schema di Contratto cui si rinvia, per la durata di 24 (ventiquattro) mesi, fatta salva la possibilità di modificazione od integrazione del Contratto, in conformità alle diverse ipotesi consentite dall'art. 120 del Codice, ivi incluse le opzioni di cui ai commi 9 e 10;

5. di approvare, pertanto, la documentazione di gara che forma parte integrante e sostanziale della presente procedura: Bando di Gara, Disciplinare di Gara, Capitolato Tecnico prestazionale e Schema di contratto;
6. che il valore globale dell'appalto di cui all'art. 14, comma 4 del Codice, stimato per l'affidamento del Servizio, risultante dall'importo a base di gara e dalle previste opzioni di cui all'art. 120, commi 9 e 10 del Codice, è pari ad € 1.532.160,00 (unmilionecinquecentotrentaduemilacentosessanta/00), al netto di IVA e di altre imposte e contributi di legge;
7. che l'importo massimo complessivo stimato a titolo di corrispettivo per la realizzazione a perfetta regola d'arte del Servizio per la durata di 24 (ventiquattro) mesi, posto quale base di gara, è pari ad € 1.276.800,00 (unmillioneduecentosettantaseimilaottocento/00), al netto di IVA e di altre imposte e contributi di legge;
8. che l'importo come sopra definito risulta adeguato e congruo rispetto al complesso ed alle specificità tecniche dei servizi e delle prestazioni oggetto dell'affidamento, valutate anche a seguito di un'indagine effettuata confrontando affidamenti di servizi analoghi a quelli oggetto della presente procedura;
9. di riservarsi la facoltà di imporre all'Affidataria, ai sensi dell'art. 120, comma 9 del Codice, un aumento delle prestazioni oggetto dell'appalto fino alla concorrenza del quinto dell'importo del Contratto, ossia per un importo massimo pari ad € 255.360,00 (duecentocinquantacinquemilatrecentosessanta/00), al netto di IVA e di altre imposte e contributi di legge. Tale importo è incluso nel valore globale dell'appalto definito ai sensi dell'art. 14, comma 4 del Codice;
10. di riservarsi la facoltà di prorogare il Contratto ai sensi dell'art. 120, comma 10 del Codice, per ulteriori 12 (dodici) mesi o comunque fino ad esaurimento, nell'ambito del periodo di proroga previsto, del valore del Contratto, eventualmente incrementato in caso di esercizio dell'opzione di aumento delle prestazioni ai sensi dell'art. 120, comma 9 del Codice. Il valore della proroga è dunque pari a € 0,00 (zero/00), operando la stessa nei limiti dell'importo massimo previsto nel Contratto, eventualmente incrementato secondo quanto sopra specificato;
11. di dare atto che l'appalto si riferisce a servizi di natura intellettuale, incentrati su attività e servizi che saranno svolti dall'Affidataria presso sedi esterne al Fondo For.Te. e che non vi sono, pertanto, oneri della sicurezza relativi ai costi delle interferenze di cui all'art. 26 del D.lgs. 81/2008 e ss.mm.ii.;
12. di richiedere, prima della pubblicazione del Bando di Gara, il Codice Identificativo di Gara (CIG), attraverso la Banca dati nazionale dei Contratti Pubblici (PCP) interoperabile con la Piattaforma di approvvigionamento digitale "TRASPIRE" adottata dal Fondo, per il valore globale dell'appalto;
13. che il definito importo (valore globale stimato dell'appalto) trova adeguata copertura contabile *pro quota* nel Bilancio 2025 nel Capitolo Attività *propedeutiche* - voci di spesa: "AP2.2.3 Pubblicità" – "AP2.2.4 Convegni, seminari, workshop" – "AP2.2.10 Consulenze". Adeguato impegno di spesa *pro quota* verrà preventivato per le successive annualità;



14. di nominare il Direttore del Fondo, Eleonora Pisicchio, Responsabile Unico del Progetto (R.U.P.), preso atto dell'insussistenza di situazioni di conflitti di interesse, anche potenziali, ai sensi dell'art. 16 del Codice e del Modello di organizzazione, gestione e controllo di cui al D.lgs. 231/2001, nonché del Codice Etico adottati dal Fondo, e, altresì, delegarla alla firma del Contratto;
15. di nominare, ai sensi dell'art. 114 del Codice, il Responsabile dell'Area Comunicazione e *Marketing*, Daria Carbini, Direttore dell'Esecuzione del Contratto (D.E.C.), che affiancherà il R.U.P. nella gestione esecutiva del Contratto e avrà il compito di effettuare un'attività di controllo volta ad indagare la regolare esecuzione dei servizi affidati;
16. che l'affidamento diverrà definitivo previo completamento della verifica dei requisiti di ordine generale e speciale di cui agli artt. da 94 a 98 e 100 del Codice, operata dal R.U.P. e preso atto dei dati sulla tracciabilità dei flussi finanziari, secondo quanto previsto dalla disciplina di riferimento;
17. che il R.U.P. curerà tutti gli adempimenti necessari per la stipula del Contratto, ai sensi dell'art. 18, comma 1, secondo periodo del Codice;
18. di procedere alla pubblicazione del Bando di Gara e della suddetta allegata documentazione presso la Banca dati nazionale dei contratti pubblici, attraverso la garantita interoperabilità con la Piattaforma di approvvigionamento digitale certificata "TRASPARE";
19. di procedere a tutti gli adempimenti in materia di comunicazione e trasparenza di cui agli artt. 20 e 28 del Codice, compresa la pubblicazione dell'avviso sui risultati delle procedure di affidamento.

Il Presidente

Paolo Arena

Firmato Digitalmente

(ai sensi del D.lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.)

Hai richiesto la verifica di 1 documenti

✓ 1 documenti verificati con successo

⚠ 0 Verifiche non riuscite



Sono state verificate 1 firma sul documento 1. Determina di avvio - Servizio di Comunicazione integrata.pdf.p7m

APRI CARTELLA

ESTRAI

VISUALIZZA IL FILE

REPORT

[CHIUDI DETTAGLI](#)



Firma: PAOLO ARENA

16.07.2025

09:23:39 (UTC)



verificato con successo



parzialmente verificata



non verificata