



Bilancio Consuntivo 2025

Rendiconto finanziario

Assemblea del 28 aprile 2026

RENDICONTO FINANZIARIO CONSUNTIVO DELLE ENTRATE E DELLE USCITE AL 31 DICEMBRE 2025					
ENTRATE					
A.	Apporti finanziari esterni			-	
	Apporti finanziari esterni			-	
B.	Trasferimenti INPS ("risorse 0,30") e MEF (ai sensi art.1, comma 242 della L. 234/2021)			317.293.001	
	B1. Disponibilità liquide delle annualità precedenti a quella di riferimento del Rendiconto = Saldo bancario al 31 dicembre 2024			230.812.747	
	B2. Disponibilità liquide dell'anno di riferimento del Rendiconto - Entrate (risorse 0,30) 2025	i		86.941.306	
	B3. Portabilità degli accreditamenti INPS (risorse 0,30) impiegati	ii		(461.052)	
C.	Saldo positivo tra oneri e proventi finanziari ex. L. 388/00		iii	2.762.431	
	C1. Proventi Finanziari sulle risorse ex L. 388/00			2.776.237	
	C2. Oneri Finanziari sulle risorse ex L. 388/00			(13.805)	
D.	Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00		iv	133.128	
	D1. Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00			133.128	
	D2. Interessi attivi sulle risorse recuperate ex L.388/00			-	
E.	Reintegro delle spese non riconosciute			-	
TOTALE DELLE ENTRATE (A+B+C+D+E)				320.188.560	
USCITE					
AG	Attività di gestione (AG1+AG2+AG3+AG4)		v	2.168.556	2,49%
AG1	Personale			1.290.456	
	AG1.1 Personale delle sedi nazionali e delle eventuali articolazioni territoriali dei Fondi			673.858	
	AG1.1.1 Retribuzione del personale dipendente			645.405	
	AG1.1.2 Oneri del personale dipendente			-	
	AG1.1.3 Viaggi e trasferte del personale dipendente			28.453	
	AG1.2 Personale esterno			150.333	
	AG1.2.1 Collaboratori			86.029	
	AG1.2.2 Oneri dei collaboratori			-	
	AG1.2.3 Viaggi e trasferte dei collaboratori			1.938	
	AG1.2.4 Incarichi professionali esterni			62.366	
	AG1.3 Organi statutari			466.266	
	AG1.3.1 Compensi Organi Statutari			369.484	
	AG1.3.2 Oneri su compensi degli Organi Statutari			-	
	AG1.3.3 Viaggi e trasferte degli Organi Statutari			39.244	
	AG1.3.4 Compenso Presidente del Collegio Sindacale			22.220	
	AG1.3.5 Compenso componenti del Collegio Sindacale			28.300	
	AG1.3.6 Oneri componenti del Collegio Sindacale			-	
	AG1.3.7 Viaggi e trasferte dei componenti del Collegio Sindacale			7.017	
AG2	Acquisto di lavori e/o beni e servizi			97.032	
	AG2.1 Esecuzione lavori			-	
	AG2.1.1 Spese tecniche di progettazione dei lavori				
	AG2.1.2 Esecuzione dei lavori				
	AG2.1.3 Spese di collaudo				
	AG2.2 Acquisto di beni			41.410	
	AG2.2.1 Mobili e arredi				
	AG2.2.2 Libri, riviste e volumi			-	
	AG2.2.3 Apparecchiature elettroniche			6.368	
	AG2.2.4 Software			35.042	
	AG2.3 Acquisto di servizi			55.622	
	AG2.3.1 Noleggio/Leasing			12.323	
	AG2.3.2 Revisione legale dei conti			10.028	
	AG2.3.3 Consulenze strutturate/Prestazioni d'opera professionali			33.271	
AG3	Spese generali			699.294	
	AG3.1 Spese di funzionamento del Fondo			683.814	
	AG3.1.1 Locazione sede del Fondo			458.873	
	AG3.1.2 Utenze e Servizi			218.114	
	AG3.1.3 Materiali di consumo			6.827	
	AG3.1.4 Spese di vitto per rappresentanza			-	
	AG3.2 Spese assicurative del Fondo			15.480	
	AG3.2.1 Assicurazioni per responsabilità civile della sede del Fondo			4.600	

	AG3.2.2 Assicurazioni per responsabilità amministrativa del Fondo		10.880	
AG4	Imposte e tasse		81.773	
	4.1 Imposte		75.142	
	4.2 Tasse		6.631	
AP	Attività propedeutiche (AP1+AP2)	vi	4.624.227	5,32%
AP1	Personale		1.640.448	
	AP1.1 Personale delle sedi nazionali e delle eventuali articolazioni territoriali dei Fondi		1.585.865	
	AP1.1.1 Retribuzione del personale dipendente		1.572.712	
	AP1.1.2 Oneri del personale dipendente		-	
	AP1.1.3 Viaggi e trasferte del personale dipendente		13.153	
	AP1.2 Personale esterno		54.583	
	AP1.2.1 Collaboratori		-	
	AP1.2.2 Oneri dei collaboratori		-	
	AP1.2.3 Viaggi e trasferte dei collaboratori		-	
	AP1.2.4 Incarichi professionali esterni		54.583	
	AP1.3 Eventuale quota eccedente del compenso del Presidente del Collegio sindacale/Collegio dei Revisori Legali dei conti		-	
AP2	Acquisto di beni e servizi		2.983.779	
	AP2.1 Acquisto di beni		80.488	
	AP2.1.1 Mobili e arredi		8.235	
	AP2.1.2 Libri, riviste e volumi		-	
	AP2.1.3 Apparecchiature elettroniche		5.572	
	AP2.1.4 Software		66.680	
	AP2.2 Acquisto di servizi		2.903.292	
	AP2.2.1 Noleggi/Leasing		32.528	
	AP2.2.2 Formazione dei Fondi		-	
	AP2.2.3 Pubblicità		274.390	
	AP2.2.4 Convegni, seminari, workshop		39.458	
	AP2.2.5 Servizi per l'analisi della domanda e dei fabbisogni		-	
	AP2.2.6 Progettazione, implementazione e aggiornamento del sito WEB		-	
	AP2.2.7 Progettazione, implementazione e aggiornamento del sistema informatico di valutazione, controllo e monitoraggio		1.716.156	
	AP2.2.8 Servizi di valut.ne, selezione, controllo e monitoraggio dei progetti formativi		711.787	
	AP2.2.9 Servizi e strumenti di assistenza tecnica		-	
	AP2.2.10 Consulenze strutturate/Prestazioni d'opera professionali		128.971	
AF	Attività formative	vii	95.963.032	
	1. Attività formative aziendali		42.168.199	
	2. Attività formative territoriali		43.466.755	
	3. Attività formative settoriali		4.943.674	
	4. Attività formative individuali		5.384.404	
AR	Restituzione Acconto contributo MLPS (ai sensi art.1, comma 242 della L. 234/2021)		12.756.607	
TOTALE DELLE USCITE (AG+AP+AF+AR)			115.512.423	
SALDO RENDICONTO FINANZIARIO (DIFFERENZA TRA TOTALE ENTRATE E TOTALE USCITE)			204.676.137	
Riconciliazione				
	Scritture integrative istruzioni operative ANPAL (Accantonamento TFR dell'esercizio)	viii	67.809	
	Depositi cauzionali ricevuti su contratti di fornitura		1.290	
SALDO BANCARIO AL 31 DICEMBRE 2025			204.745.236	

La discordanza tra il saldo del rendiconto finanziario ed il saldo bancario, pari ad € 69.099,20 è dovuta:

- per € 67.809,21 all'accantonamento TFR dell'esercizio che sulla base di quanto previsto dalle istruzioni operative sul rendiconto finanziario per cassa emanate dall'ANPAL nella versione definitiva del 31/05/2019 è stato incluso nelle voci di spesa relative al personale dipendente del Fondo. Considerando la natura non monetaria di questo elemento, in quanto trattasi solo

di un accantonamento e non di una uscita di cassa, si determina di fatto una differenza da porre in riconciliazione;

- per € 1.289,99 al deposito cauzionale ricevuto da un fornitore quale garanzia sul relativo contratto di fornitura.

Si riporta di seguito il dettaglio delle risorse al 31 dicembre 2025 e la relativa riconciliazione con il saldo bancario alla medesima data.

DETTAGLIO DELLE RISORSE AL 31 DICEMBRE 2025		
1	Risorse rinvenienti da anni precedenti	121.292.412
	Risorse rinvenienti da anni precedenti non ancora impegnate	386.626
	Risorse rinvenienti da anni precedenti impegnate e già assegnate a Piani Avvisi/CIA	97.325.285
	Risorse rinvenienti da anni precedenti già impegnate su Piani Avvisi/CIA	23.580.501
2	Risorse 2025 (0,30% L. 388/2000)	80.281.651
	Entrate 2025 non ancora impegnate al netto della quota da destinare ai CIA, spese di gestione, propedeutiche, saldo portabilità	26.991.394
	Entrate 2025 già impegnate su Piani Avvisi	17.744.314
	Entrate 2025 già impegnate per il finanziamento dei CIA	35.545.943
3	Competenze bancarie nette (diff. int. attivi e int. passivi e oneri) - "eccedenze attive"	2.762.431
4	Fondo TFR e debiti v/fondi previdenziali per versamenti TFR	407.452
	Fondo TFR 31.12.2024 netto uscite 2025	339.643
	Accantonamento TFR 2025 e debiti previd. compl.	67.809
SALDO RISORSE TOTALI AL 31 DICEMBRE 2025 (1+2+3+4+5)		204.743.946
SALDO BANCARIO AL 31 DICEMBRE 2025		204.745.236
DISCORDANZA TRA RISORSE E SALDO BANCARIO		-1.290
RISORSE LIBERE AL 31 DICEMBRE 2025 (A+B+C)		30.140.451

Coerentemente con la scrittura integrativa relativa all'inclusione nelle spese sia di gestione che propedeutiche dell'accantonamento TFR dell'esercizio 2025 di cui al prospetto finanziario, si è provveduto a riportate nel dettaglio delle risorse in separata voce (n. 4) quelle destinate alla copertura del TFR maturato e da liquidare al 31 dicembre 2025.

Gli interessi attivi netti accreditati nel 2025, ovvero le *eccedenze attive*, risultano pari a complessivi € 2.762.431,48. Tali interessi riportati alla voce C delle entrate dello schema del rendiconto finanziario, nonché al punto 3 del suddetto dettaglio delle risorse, sono inclusi tra le risorse libere al 31 dicembre 2025 e pertanto saranno impegnati sulla programmazione Avvisi 2026.

Per il Consiglio di Amministrazione
 Il Presidente Paolo Arena
 Firmato digitalmente
 (ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.)

Esito verifica firma di PAOLO ARENA



Il documento BILANCIO CONSUNTIVO 2025 ... è correttamente firmato



Firma integra

La firma è in formato CADES-BES

La firma è integra



Il certificato è attendibile

Verifica alla data di sistema: 08/05/2026 12:16:47 GMT+02:00

Data-ora di firma dichiarata dal firmatario: 04/05/2026 23:25:09 GMT+02:00

Validazione certificato eseguita tramite OCSP



Il certificato ha validità legale

Certificato Qualificato conforme al Regolamento UE N. 910/2014 - eIDAS

Periodo di conservazione delle informazioni di certificazione: 20 anni

La chiave privata associata al certificato risiede in un dispositivo sicuro conforme al Regolamento (UE)

N. 910/2014 (QSCD - Qualified Signature/Seal Creation Device)

PKI Disclosure Statements (PDS): (en)

<https://docs.trustpro.eu/trustpro-pds-en.pdf>