

Roma, 03 agosto 2026

Prot. D26/6790

DETERMINAZIONE A CONTRARRE

IL PRESIDENTE

Premessi

- la Nota dell'ANAC del 15 gennaio 2016, che sancisce che i Fondi Paritetici Interprofessionali nazionali sono da considerarsi "organismi di diritto pubblico";
- la Circolare del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 10/2016 per la quale *"i Fondi sono tenuti ad applicare le procedure di aggiudicazione previste dal Codice dei contratti pubblici e sono vigilati dall'ANAC [...] quando selezionano soggetti prestatori di beni e servizi necessari per la loro organizzazione e per il loro funzionamento"*;
- il Decreto Legislativo n. 36 del 31 marzo 2023 e ss.mm.ii. *"Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della Legge 21 giugno 2022 n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici"*, di seguito il **"Codice"**.

Considerato che

- le nuove sfide ed opportunità che si trova ad affrontare il Fondo, ancor più evidenti alla luce delle novità normative introdotte dalle nuove Linee guida sui Fondi paritetici interprofessionali per la formazione continua pubblicate con Decreto Direttoriale n. 227/2026 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, comportano la necessità di una sempre maggiore specializzazione del personale, di cui è necessario accrescere l'esperienza, le competenze in ambito tecnico, la propensione all'innovazione e al cambiamento, l'approccio positivo alla soluzione dei problemi e le abilità relazionali, cognitive e comportamentali;
- consapevole di tali nuove esigenze e con l'obiettivo di investire sui dipendenti, considerati parte centrale del patrimonio del Fondo e fattore chiave da valorizzare per contribuire a mantenere ed accrescere nel tempo il proprio posizionamento strategico, For.Te. ha inteso investire nella formazione del personale progettando un Piano formativo, partendo da un'analisi dei fabbisogni che ha visto il diretto coinvolgimento del personale, inclusivo sia di interventi sulle c.d. *soft skills* che sulle c.d. *hard skills*;
- il Fondo ha individuato la società "Before S.r.l." quale potenziale affidataria del Servizio in oggetto in quanto:
 - società specializzata in relazione all'oggetto della presente procedura, individuata in esito ad una

informale indagine di mercato che ha visto coinvolti diversi Operatori di settore;

- società con un sistema di gestione certificato ISO 9001:2015;
 - società che vanta un esteso portafoglio clienti, privati e pubblici, a comprova dell'affidabilità e credibilità acquisita nel mercato di riferimento;
 - società regolarmente iscritta all'Albo fornitori *on-line* del Fondo, nella specifica categoria e sottocategoria merceologica di interesse "*S16: SERVIZI DI FORMAZIONE; S16.5: Formazione Manageriale-Risorse umane*";
- Il valore globale dell'appalto è stato stimato dal Fondo, in funzione della tipologia, dell'oggetto e delle modalità di erogazione del Servizio, in € 37.000,00 (trentasettemila/00), al netto di IVA di legge. Tale importo ricomprende:
- l'importo posto quale base di gara non superabile e soggetto a ribasso, pari ad € 33.200,00 (trentatremiladuecento/00), al netto di IVA di legge, per l'esecuzione del Servizio comprensivo della progettazione ed erogazione delle attività formative previste, per la durata di 12 (dodici) mesi;
 - l'importo non soggetto a ribasso, pari ad € 3.800,00 (tremilaottocento/00), al netto di IVA di legge, stimato dal Fondo quale *plafond* a consumo da utilizzare per il rimborso delle spese per i docenti/facilitatori.
- tenuto conto del valore globale dell'appalto stimato, il Fondo ha avviato una procedura per l'affidamento diretto, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lettera b) del Codice, del "*Servizio di progettazione ed erogazione di interventi formativi su soft skills per i dipendenti di For.Te.*" (di seguito, anche il "**Servizio**") per la durata di 12 (dodici) mesi, mediante elaborazione di una "Richiesta di Offerta" (Prot. n. G26/338 del 27 luglio 2026) indirizzata alla società "Before S.r.l.";
- For.Te. si è dotato della Piattaforma di approvvigionamento digitale denominata "TRASPARE" (anche solo "Piattaforma TRASPARE" o "Piattaforma") per la gestione dell'Albo fornitori *on-line* e per l'acquisizione di beni, servizi e lavori mediante procedure interamente gestite in modalità telematica, ai sensi dell'art. 25 del Codice;
- il Fondo, in data 28 luglio 2026, ha trasmesso a mezzo Piattaforma "TRASPARE" la "Richiesta di Offerta" (Prot. n. G26/338 del 27 luglio 2026) e la relativa documentazione allegata alla società "Before S.r.l.", fissando al 09 settembre 2026, ore 17:00, la scadenza per la presentazione dell'Offerta;
- nel rispetto delle indicazioni di cui all'art. 108, comma 9 del Codice, essendo il servizio di natura intellettuale, non è stato richiesto all'Operatore economico di indicare in Offerta i costi della manodopera e gli oneri aziendali concernenti l'adempimento delle disposizioni in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro.

Dato atto e ribadito che

- il Fondo ha preliminarmente accertato che le prestazioni di cui in oggetto non possano rivestire un interesse transfrontaliero certo, secondo quanto previsto dall'art. 48, comma 2, del Codice;
- l'art. 50 del Codice, con riferimento all'affidamento delle prestazioni di importo inferiore alle soglie di cui all'art. 14 del Codice stesso, dispone che le stazioni appaltanti procedono, tra le altre, con le seguenti modalità: “[...] b) *affidamento diretto dei servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, di importo inferiore a 140.000 euro, anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali, anche individuati tra gli iscritti in elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante*”;
- l'Allegato I.1 del Codice definisce, all'art. 3, comma 1, lettera d), l'affidamento diretto come *“l'affidamento del contratto senza una procedura di gara, nel quale, anche nel caso di previo interpello di più operatori economici, la scelta è operata discrezionalmente dalla stazione appaltante o dall'ente concedente, nel rispetto dei criteri qualitativi e quantitativi di cui all'articolo 50, comma 1, lettere a) e b) del codice e dei requisiti generali o speciali previsti dal medesimo codice”*;
- For.Te. ha proceduto a svolgere una informale indagine di mercato che ha visto coinvolti diversi Operatori di settore, in esito alla quale ha individuato la società “Before S.r.l.” quale potenziale affidataria per le motivazioni sopra indicate;
- il Fondo ha proceduto, in data 28 luglio 2026, alla trasmissione della “Richiesta di Offerta” (Prot. n. G26/338 del 27 luglio 2026) alla società “Before S.r.l.”, che ha presentato la propria Offerta (Prot. Traspare n. 1702/2026 del 30 luglio 2026) entro la scadenza fissata;
- in considerazione dei positivi esiti delle verifiche condotte sull'Offerta pervenuta entro scadenza (Prot. Traspare n. 1702/2026 del 30 luglio 2026), opportunamente verbalizzati (Verbale Prot. n. G26/342 del 31 luglio 2026) il Fondo ritiene opportuno affidare il Servizio in parola alla società “Before S.r.l.” (CF/P.IVA: 04834500961), valutata congrua l'Offerta formulata per un importo complessivo pari ad € 31.000,00 (trentunomila/00), al netto di IVA di legge;
- la congruità dell'Offerta è motivata in ragione:
 - della rispondenza del Servizio offerto a fronte delle esigenze prospettate dal Fondo nella “Richiesta di Offerta” (Prot. G26/338);
 - degli esiti complessivi della valutazione condotta sulla documentazione tecnica trasmessa dall'Operatore economico e sulle condizioni economiche praticate in favore del Fondo;
 - degli ulteriori elementi di valutazione utili alla comprova dell'affidabilità e credibilità acquisita nel mercato di riferimento dall'Operatore economico, quali, un vasto portafoglio clienti e la certificazione ISO 9001:2015 del sistema di gestione qualità dell'Operatore.

- all'atto della stipulazione del Contratto, l'Aggiudicataria dovrà presentare la garanzia definitiva di importo pari al 5% dell'importo contrattuale, secondo le modalità previste dall'art. 53, commi 3 e 4 del Codice;
- l'art. 17, comma 2 del Codice prevede che, in caso di affidamento diretto, la decisione a contrarre individua l'oggetto, l'importo e il contraente, unitamente alle ragioni della sua scelta, ai requisiti di carattere generale e, se necessari, a quelli inerenti alla capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale.

Ritenuto

conseguentemente, di dover procedere con l'affidamento diretto del Servizio, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lettera b) del Codice, alla società "Before S.r.l." (CF/P.IVA: 04834500961), in considerazione della presenza a valere sul Bilancio del Fondo per l'annualità 2026 di adeguato impegno di spesa nel Capitolo "*Spese Propedeutiche*", voce di spesa "*AP2.2.2 - Formazione dei Fondi*". Adeguato impegno di spesa *pro quota* verrà preventivato per la successiva annualità.

Tutto ciò premesso

DETERMINA

1. di affidare per la durata di 12 (dodici) mesi, ritenuta congrua l'Offerta formulata (Prot. Traspare n. 1702/2026 del 30 luglio 2026), il "*Servizio di progettazione ed erogazione di interventi formativi su soft skills per i dipendenti di For.Te.*", alla società "Before S.r.l." (CF/P.IVA: 04834500961), con sede legale in Via Giovanni Cimabue 15, Milano, 20148 (MI), per un importo complessivo massimo pari ad € 34.800,00 (trentaquattromilaottocento/00) al netto di IVA di legge, dato dalla somma dell'importo offerto dall'Operatore economico per l'esecuzione del Servizio, pari a € 31.000,00 (trentunomila/00) al netto di IVA di legge, e dell'importo del *plafond* a consumo previsto per il rimborso spese pari ad € 3.800,00 (tremilaottocento/00), al netto di IVA di legge;
2. di riservarsi la facoltà di esercizio dell'opzione di proroga del Contratto, ai sensi dell'art. 120, comma 10 del Codice, fino al termine massimo del 31 dicembre 2027 nei limiti del valore del Contratto originario agli stessi prezzi, patti e condizioni;
3. di nominare, ai sensi dell'art. 15 del Codice, il Responsabile dell'Area Gare, Affari Legali e Qualità della Formazione del Fondo, Fabio Marino, Responsabile Unico del Progetto (R.U.P.), in coerenza con i contenuti della delibera del Consiglio di Amministrazione del 4 aprile 2024 e preso atto dell'insussistenza di situazioni di conflitto di interessi, anche potenziali, ai sensi dell'art. 16 del Codice e del Modello di organizzazione, gestione e controllo di cui al D.lgs. 231/2001, nonché, del Codice Etico, adottati dal Fondo;

4. di delegare il Direttore del Fondo, Eleonora Pisicchio, alla firma del relativo Contratto;
5. di richiedere il Codice Identificativo di Gara (CIG) per l'affidamento;
6. che la verifica dei requisiti di ordine generale e speciale, di cui agli artt. da 94 a 98 e 100 del Codice, verrà operata dal R.U.P. nel rispetto delle previsioni di cui all'Art. 52, comma 1, del Codice e di quanto stabilito, nello specifico, dal *"Regolamento dei controlli a campione per gli affidamenti di importo inferiore a € 40.000,00"* adottato dal Fondo" e preso atto dei dati trasmessi sulla tracciabilità dei flussi finanziari, secondo quanto previsto dalla disciplina di riferimento;
7. che il R.U.P. curerà tutti gli adempimenti necessari per la stipula del Contratto, ai sensi dell'art. 18, comma 1, secondo periodo, del Codice;
8. di procedere agli adempimenti in materia di comunicazioni e trasparenza, di cui agli artt. 20 e 28 del Codice, compresa la pubblicazione dell'Avviso sui risultati delle procedure di affidamento, ai sensi dell'art. 50, comma 9, del Codice.

Il Presidente

Paolo Arena

Firmato Digitalmente

(ai sensi del D.lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.)

Nome documento

Before S.r.l. - Determina di affidamento - Formazione dipendenti.pdf.p7m

Data di verifica

04/08/2026 02:00:00 CEST

Versione verificatore

6.11.24

Livello	Tipo	Firmatario	Autorità emittente	Esito	Pagina
1	Firma	 PAOLO ARENA	TrustPro Qualified CA 1	VALIDA	2
Appendice A					3

Esito verifica firma

VALIDA

✓ **Firma integra**

La firma è in formato CADES-BES

La firma è integra

✓ **Il certificato è attendibile**

Verifica alla data: 04/08/2026 00:00:00 UTC

Validazione certificato eseguita tramite OCSP

✓ **Il certificato ha validità legale**

Certificato Qualificato conforme al Regolamento UE N. 910/2014 - eIDAS

Periodo di conservazione delle informazioni di certificazione: 20 anni

La chiave privata associata al certificato risiede in un dispositivo sicuro conforme al Regolamento (UE) N. 910/2014 (QSCD - Qualified Signature/Seal Creation Device)

PKI Disclosure Statements (PDS): (en) <https://docs.trustpro.eu/trustpro-pds-en.pdf>

Dettagli certificato

Soggetto: PAOLO ARENA

Seriale: 6871fdf30b11afff

Nazione: IT

Codice Fiscale: TINIT-RNAPLA68C28H501G

Autorità emittente: C=IE,L=Dublin,O=TrustPro QTSP Ltd,OU=QTSP,CN=TrustPro Qualified CA 1,OID.2.5.4.97=NTRIE-637218

Utilizzo chiavi: nonRepudiation

Policies: 0.4.0.194112.1.2,1.3.6.1.4.1.52969.1.5,displayText: Il presente certificato è valido solo per firme apposte con procedura automatica. The certificate may only be used for unattended/automatic digital signature,CPS URI: <https://docs.trustpro.eu/trustpro-cpcps-en.pdf>,

Validità: da 27/04/2026 14:36:00 UTC a 27/04/2029 14:36:00 UTC

La chiave privata associata al certificato risiede in un dispositivo sicuro conforme al Regolamento (UE) N. 910/2014(QSCD - Qualified Signature/Seal Creation Device)

Periodo di conservazione delle informazioni di certificazione: 20 anni

Dichiarazione di Trasparenza:

- (en) <https://docs.trustpro.eu/trustpro-pds-en.pdf>

Appendice A

Certificati delle autorità radice (CA)

TrustPro Qualified CA 1

Seriale: 25f0c43f73370d0b

Organizzazione: TrustPro QTSP Ltd

Nazione: IE

Utilizzo chiavi: keyCertSign | cRLSign

Autorità emittente: C=IE,L=Dublin,O=TrustPro QTSP Ltd,OU=QTSP,CN=TrustPro Qualified Root CA 1,OID.2.5.4.97=NTRIE-637218

Validità: da 26/03/2019 12:26:01 UTC a 26/03/2039 10:35:08 UTC

TrustPro Qualified Root CA 1

Seriale: 5b2196ddc2f8912f

Organizzazione: TrustPro QTSP Ltd

Nazione: IE

Utilizzo chiavi: keyCertSign | cRLSign

Autorità emittente: C=IE,L=Dublin,O=TrustPro QTSP Ltd,OU=QTSP,CN=TrustPro Qualified Root CA 1,OID.2.5.4.97=NTRIE-637218

Validità: da 26/03/2019 10:35:08 UTC a 26/03/2039 10:35:08 UTC